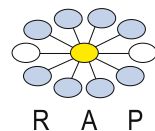


RED DE ACCIÓN POLÍTICA
APOYO PLURAL Y APARTIDARIO
PARA EL FORTALECIMIENTO DE
LA DIRIGENCIA POLÍTICA.

FUNDACIÓN RAP
Informe de gestión
2014



Carta del Presidente de Fundación RAP	3
Acerca de Fundación RAP	10
Resumen Ejecutivo	12
Políticos RAP	14
Actividades RAP Índice	15
Objetivo 1: Fortalecer los vínculos entre sociedad civil y dirigencia política	
1.1. Almuerzos Mensuales	15
1.2. Participación de Políticos RAP en Seminarios y Foros	16
Objetivo 2: Propiciar la generación de “amistad cívica” entre políticos de diversos espacios e ideologías	
2.1. Seminarios	18
2.2. Encuentro con Líderes y Referentes	20
2.3. Encuentro Anual	21
2.4. Nodos del Interior	23
Objetivo 3: Proveer apoyo a los Políticos RAP para colaborar con su acción política y/o su gestión pública	
3.1. Becas académicas otorgadas	24
Acuerdos Básicos RAP para el Tricentenario	25
Proyecto Nuestra Cancha	38
Proyecto Intendentes	39
Desarrollo Institucional	40
Desarrollo de Fondos	41
Estructura de Gobierno	43
Apoyos Institucionales	44
Clasificación de Políticos RAP	46
Listado de Políticos RAP por cargo	47



Alan Clutterbuck. Presidente, Fundación RAP

“Me prepararé y algún día mi oportunidad llegará”. Abraham Lincoln

“Nunca dudes que un pequeño grupo de ciudadanos pensantes y comprometidos pueden cambiar el mundo. De hecho, son los únicos que lo han logrado.”

Margaret Mead

Cuando empezamos a delinear los objetivos que nos íbamos a plantear para RAP, tuvimos siempre en claro que el proceso que teníamos por delante era de mediano y largo plazo. Hablábamos de la necesidad de contar con al menos veinte años de persistencia en el esfuerzo, ya que el fortalecimiento que propiciábamos de la política implicaba un cambio cultural. Ese cambio cultural requería por un lado “levantar la vara” técnico – académica con la cual se analizaban los problemas y se formulaban las propuestas de políticas públicas, y por otro lado generar amistad cívica como una forma de reducir la confrontación exacerbada existente en la política y generar un ámbito para la construcción de acuerdos.

De alguna manera las dos citas que transcribimos más arriba reflejan el espíritu con el cual comenzamos a transitar este camino.

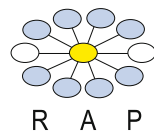
Como mencionaba Abraham Lincoln, teníamos una visión clara de la importancia de ayudar con la “preparación” de los políticos que formaran parte de la red para estar a la altura de las circunstancias cuando se presente “la oportunidad”. Donde prepararse implicaba formarse y capacitarse; profundizar las capacidades para analizar los problemas y desarrollar propuestas para sobrellevarlos; generar vínculos y capacidades de diálogo y de construcción de consensos entre políticos de diversos partidos; forjar redes con referentes del mundo académico, de centros de pensamiento, del empresariado, de la sociedad civil. Pero también éramos claramente conscientes de la importancia que se concretara la “oportunidad”, entiendo por la misma la posibilidad

de impulsar y llevar a la práctica los cambios pretendidos. Sabíamos que eso no sucedería de la noche a la mañana, y que el proceso seguramente demandaría mucho tiempo, capacidad y esfuerzo para catalizar la llegada de esa “oportunidad”.

Por otra parte como bien señalara de una forma clara la antropóloga Margaret Mead, nuestra visión resaltó desde el inicio de RAP el rol de la dirigencia, no desde una concepción unipersonal, sino mas bien desde una perspectiva generacional. Lo que propiciamos desde RAP es impulsar el surgimiento de una generación de políticos de diversos partidos e ideologías que impulsen un cambio en la forma de llevar adelante la vida política, y compartimos la concepción “viral” que señalara Mead en el sentido que un grupo reducido de personas actuando en forma coordinada tiene el potencial de generar un cambio sustancial.

En definitiva el trabajo de RAP apunta a contribuir a la preparación de dirigentes que estén en condiciones de tener la oportunidad de acceder a ámbitos desde los cuales puedan llevar adelante transformaciones, y a construir vínculos de amistad cívica entre ellos para generar un nivel de masa crítica que permita impulsar políticas acordadas con visión de mediano y largo plazo que permitan que el país pueda entrar en una senda de desarrollo institucional, social y económico sostenible, revirtiendo décadas de decadencia.

Dentro de este contexto, el 2014 ha sido sin dudas el año más intenso, demandante y estimulante que hemos tenido en RAP.



Carta del Presidente de Fundación RAP

Ha sido un año que presentaba un gran desafío en materia presupuestaria en función de un plan de actividades sin lugar a dudas agresivo. Hemos llevado adelante una amplia y diversa agenda de trabajo desarrollando 107 actividades algunas de las cuales han sido sin lugar a dudas emblemáticas, y hemos podido superar con creces las demandas de financiamiento que las mismas implicaban.

La agenda de trabajo volvió a focalizarse sobre tres ejes claramente diferenciados; por un lado mantuvimos las actividades regulares de Fundación, aquellas que fueron concebidas originalmente para generar un ámbito de interacción y colaboración entre políticos, para formar y capacitar, para favorecer un intercambio entre políticos y referentes de la academia, del empresariado, de centros de pensamiento y líderes de la sociedad civil.

Como parte esas actividades desarrollamos un ciclo de seminarios sobre la temática de la seguridad, el tema que en las encuestas de opinión pública figura como el principal problema del país para algo más del 30% de las personas. Pusimos especial énfasis en la problemática del narcotráfico y el crimen organizado, especialmente en su vínculo con la política y su financiamiento, una cuestión que preocupa cada vez más a la comunidad de Políticos RAP y que requiere de planes de acción muy específicos para enfrentarla y evitar que escale a la dimensión que ha tomado en otros países de la región afectando en muchos casos la gobernabilidad y la calidad de la democracia.

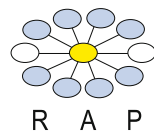
El mayor énfasis estuvo puesto en las actividades relacionadas con el proyecto más importante que lleva adelante RAP, Acuerdos Básicos RAP para el Tricentenario. Esta iniciativa tiene como objetivo generar dentro de la comunidad de Políticos RAP -a partir de una intensa interacción con referentes de la sociedad civil, la academia, los centros de pensamiento, el empresariado y el sindicalismo- y en vistas

del Tricentenario que comienza el 9 de julio del 2016, un proceso de análisis, reflexión y diálogos sobre 6 ejes temáticos que hacen a la agenda estratégica y de desarrollo del país: Educación, Infraestructura Institucional, Desarrollo Sostenible, Inclusión Social, Inserción Internacional y Federalismo.

Se han cumplido ya tres años desde que lanzamos esta iniciativa que ya representa el 40% de las actividades de la Fundación y el 56% de sus erogaciones recurrentes; si a estas sumamos las actividades especiales realizadas en el exterior durante el 2014, se dedicaron al proyecto aproximadamente el 70% de los recursos utilizados en el año. Con el lanzamiento del Grupo de Inserción Internacional ya son cinco los grupos que están operativos, cada uno integrados por al menos 15 Políticos RAP de diversos partidos, provincias y niveles de responsabilidad, con agendas de trabajo muy intensas. Desde su lanzamiento el Grupo de Educación ha llevado adelante 34 actividades, el de Infraestructura Institucional 27, el de Desarrollo Sostenible 18, el de Inclusión Social 11 y el de Inserción Internacional 5.

A partir de este trabajo los grupos ya han generado varios documentos con las visiones compartidas y propuestas de políticas públicas prioritarias: Visión Compartida de la Educación Inicial; Visión Compartida de la Educación Primaria; Visión Compartida de la Educación Secundaria; Propuestas para Modernizar, Eficientizar y Transparentar la Administración Pública; Bases Institucionales para el Desarrollo; y Bases Macroeconómicas para el Desarrollo. Adjuntamos una síntesis de los diagnósticos y recomendaciones incluidos en estos informes.

Las actividades más emblemáticas del año formaron parte del proyecto de Acuerdos Básicos. Durante el mes de marzo realizamos el Segundo Simposio RAP en Harvard University sobre "Desarrollo, Instituciones y Sistema Político". Participaron del evento 35 Políticos RAP, especialmente los de los Grupos de



Carta del Presidente de Fundación RAP

Infraestructura Institucional y de Desarrollo Sostenible, junto a 25 empresarios de diversos sectores, y 14 expositores académicos incluyendo una disertación especial a cargo del ex Presidente de México Felipe Calderón. Al evento le siguieron 4 talleres de trabajo en Buenos Aires y al final del proceso los dos Grupos participantes generaron el documento “Bases Institucionales para el Desarrollo” en el cual resaltan la importancia del adecuado funcionamiento de las instituciones para propiciar el desarrollo, y realizan seis propuestas para asegurar que el país tenga unas sólidas bases de funcionamiento institucional:

1. Justicia independiente y eficiente: asegurar Derecho de Propiedad y Estado de Derecho para prevenir abusos de poderes políticos o económicos.
2. Congreso fuerte como ámbito de construcción de instituciones y elaboración de políticas públicas por consenso inter-partidario.
3. Instituto de relevamiento y evaluación de información de variables económicas y sociales y resultados de las políticas públicas.
4. Estabilidad macroeconómica por medio de un pacto de sustentabilidad fiscal y un Banco Central con autonomía para cuidar la moneda.
5. Burocracia meritocrática y acceso a la información pública para mejorar la calidad de las políticas públicas, y limitar discrecionalidad.
6. Reglas claras y equitativas para la resolución de los conflictos en el plano económico y social, distributivos o rentas fiscales.

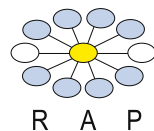
Estas propuestas como también las que fueron desarrolladas por el Grupo de Educación en relación al Nivel Secundario y las propuestas preliminares presentadas por el Grupo de Infraestructura Institu-

cional en relación al Financiamiento de la Política fueron presentadas y discutidas ampliamente en el X Encuentro Anual de Políticos RAP. En el mismo se realizaron sendos talleres de diálogo y se llevaron adelante votaciones para determinar el nivel de consensos de las propuestas presentadas por los Grupos de Trabajo, que resultaron en la mayoría de los casos muy amplios, de más del 85%.

Durante el mes de Mayo organizamos el seminario “Los Desafíos de la Inclusión Social” en la Universidad de Tulane en Nueva Orleans, EEUU., un evento de una semana de duración del que participaron 14 integrantes del Grupo de Inclusión Social, y que contó con presentaciones a cargo de académicos de Tulane y de otras universidades, funcionarios de organismos multilaterales y de gobiernos de la región quienes abordaron cuestiones tales como buenas prácticas de políticas sociales en Brasil y México; inclusión social y desarrollo; debates sobre políticas sociales: focalizadas vs. universales; medición y evaluación de políticas sociales; sustentabilidad macroeconómica; etc.

Hacia fines de septiembre organizamos un viaje a Finlandia para conocer su sistema educativo, uno de los más prestigiosos y exitosos del mundo. Participaron de la visita 13 Políticos RAP del Grupo de Educación y 12 empresarios y dirigentes de la sociedad civil que trabajan en temas relacionados a la mejora de la calidad educativa. Estuvimos dos días en Helsinki y tres días en Turku (Universidad de Turku), donde llevamos adelante módulos académicos sobre el funcionamiento del “sistema finlandés” de educación y realizamos visitas al Ministerio de Educación, al Sindicato de docentes, a Institutos de formación docente, a escuelas, a la Comisión de Educación y a la Comisión del Futuro del Parlamento.

Fueron tres experiencias de una enorme riqueza que sin lugar a dudas nos hicieron aprender y reflexionar mucho, agregando un enorme valor al trabajo que



Carta del Presidente de Fundación RAP

vienen llevando adelante los Grupos en pos de la generación de una visión compartida sobre las problemáticas que están cubriendo y en la identificación de políticas prioritarias a implementar.

Por su parte el proyecto de Acuerdos Básicos, que fue concebido con el objetivo de generar visiones y políticas prioritarias compartidas, ha derivado en la posibilidad de que a partir de los acuerdos que se van generando, Políticos RAP han impulsado la posibilidad de avanzar en llevar adelante alguna de las políticas consensuadas. En ese sentido durante el 2014 se destacan dos acciones muy interesantes. En primer lugar, y a partir de la propuesta del Grupo de Educación de propiciar la creación de un ente para evaluar la calidad educativa, un grupo de Diputados Nacionales que participan de RAP están trabajando sobre la elaboración de un Proyecto de Ley Nacional que promulga la creación de un Instituto de Evaluación de la Calidad y Equidad Educativa. El objetivo del trabajo es generar un anteproyecto que pueda ser consensuado entre los más de 30 Diputados y Senadores Nacionales que participan de RAP, buscando sumar a otros legisladores nacionales referentes del tema para que a partir de allí ellos puedan colaborar con el trabajo en sus respectivos bloques e intentar impulsar la aprobación de la iniciativa.

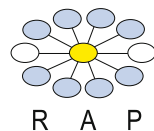
También durante el año pasado hemos llevado adelante una serie de actividades con los Políticos RAP del Nodo Córdoba, en conjunto con el apoyo de la Fundación Córdoba Mejora, para explorar la posibilidad de impulsar algunas de las propuestas del Grupo de Infraestructura Institucional para modernizar, eficientizar y transparentar el funcionamiento de la administración pública. A partir del trabajo llevado adelante a lo largo del año, se ha alcanzado un consenso entre los Políticos RAP del nodo sobre una serie de propuestas específicas para la provincia, y los mismos han expresado su vocación de impulsar las mismas durante el año 2015.

Más allá de las actividades regulares de la Fundación, y del proyecto de Acuerdos Básicos, durante el 2014 seguimos avanzando con el proyecto “Nuestra Cancha”, una iniciativa lanzada en 2013 que tiene como objetivo generar un ámbito de reflexión sobre cuáles debieran ser los valores, las conductas y las reglas de juego necesarias para propiciar un cambio de la cultura política y sobre cómo podrían éstas ser impulsadas desde la comunidad de Políticos RAP.

En estos dos años de trabajo hemos podido avanzar sobre la definición de cuáles son los temas que pueden ser contemplados como “zonas grises” en materia del ideal a buscar y cuáles son los temas que pueden considerarse como “límites” de prácticas políticas aceptables. Bajo ese marco se identificaron tres grandes nubes de temas que debieran ser contempladas bajo el proyecto: cuestiones político-institucionales, cuestiones de comportamientos y conductas interpersonales, y cuestiones de financiamiento y de corrupción; estas últimas dos fueron claramente identificadas como las prioritarias a ser abordadas a futuro.

En este marco se desarrollaron varios talleres en el 2014 buscando identificar iniciativas para avanzar con los objetivos del proyecto, proceso del cual surgieron las siguientes propuestas:

- Promover que Políticos RAP acuerden algunas acciones concretas que, impulsadas colectivamente desde la comunidad, “señalen” que se pueden hacer cambios en la cultura política.
- Buscar acordar la definición de un marco mínimo de situaciones límites en el ejercicio profesional de la política.
- Generar procesos internos de autorregulación y aprendizaje colectivo a partir de casos en que Políticos RAP hayan estado involucrados en situaciones que implicaban fuertes desafíos y disyuntivas.



Carta del Presidente de Fundación RAP

- Avanzar en las discusiones sobre cómo encarar aspectos sistémicos de la problemática, buscando identificar acciones que ayudarían a transformar / eliminar algunos incentivos negativos del sistema político.

Como mencionamos el año pasado, el lanzamiento del proyecto de Acuerdos Básicos implicó un gran desafío en materia de desarrollo de fondos al multiplicarse la cantidad de actividades que la Fundación lleva adelante durante el año. Para ello en el 2012 lanzamos un plan que implicó generar una nueva categoría de empresas aportantes que tomaron el rol de “Socias” de RAP en este proyecto, brindando apoyo financiero plurianual e involucrándose más activamente en varias de las actividades del mismo. El esfuerzo ha brindado sus frutos y en la actualidad contamos con 20 empresas que han asumido el rol de Socias Principales, asumiendo un compromiso de realizar aportes anuales de US\$ 50 mil por tres años y de Socias Adherentes que asumen un compromiso de realizar aportes anuales de US\$ 30 mil por tres años.

Durante el 2014 los desafíos de desarrollo de fondos estuvieron potenciados además por la realización de las tres actividades realizadas en el exterior, el Simposio en Harvard, el Seminario en Tulane y el viaje a Finlandia. Si bien el costo académico de las mismas fue solventado mediante contribuciones pro bono, las erogaciones de pasajes y estadías fueron solventadas por aportes de empresas donantes que posibilitaron la realización de estas actividades que agregan muchísimo valor a los análisis y diálogos que los Políticos RAP llevan adelante.

Desafíos para 2015

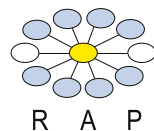
El 2015 será un año muy especial para la Argentina, por tratarse no sólo de un año electoral sino además de un año en el cual se producirán varios cambios de gobierno a nivel nacional, provincial, y municipal.

Como en todo momento de cambio seguramente debamos enfrentar momentos de tensiones, algunos de ellos naturales de cualquier contienda electoral, y otros propios de la cultura política imperante en el país. Las mismas se sumarán a las tensiones provenientes de un contexto económico que presenta problemas y distorsiones que afectan el nivel de actividad y competitividad de corto plazo, y plantean importantes retos a futuro.

Pero más allá de toda tensión que viene aparejada con un proceso de cambio, el mismo generará una oportunidad de consolidar los aspectos positivos de una gestión de gobierno y realizar las correcciones y adecuaciones necesarias para fortalecer la calidad de la democracia, mejorar el funcionamiento institucional y promover el desarrollo sostenible del país a mediano plazo.

Como en períodos electorales anteriores, este contexto implicará que durante algunos meses del año tendremos que morigerar sustancialmente la realización de actividades de la Fundación, y deberemos esperar una menor participación promedio de políticos en cada uno de nuestros eventos. A pesar de ello buscaremos seguir centrando nuestros esfuerzos en los proyectos de Acuerdos Básicos RAP para el Tricentenario, más allá de sostener la iniciativa Nuestra Cancha y las demás actividades regulares de RAP.

Durante el año entrante el Grupo de Educación se avocará a trabajar sobre la formación y carrera docente y sobre el nivel universitario; el Grupo de Infraestructura Institucional buscará terminar su trabajo sobre el sistema político-partidario-electoral, con especial énfasis sobre el tema de financiamiento de la política; el grupo de Desarrollo Sostenible se concentrará en terminar de definir los objetivos de desarrollo a mediano plazo del país y en identificar los principales desafíos en materia energética;



Carta del Presidente de Fundación RAP

el grupo de Inclusión Social buscará finalizar la primera etapa de su trabajo con un diagnóstico sobre los ejes centrales de la cuestión social. El Grupo de Inserción Internacional buscará identificar los principales desafíos que enfrenta el país en materia de su política exterior, y como parte de este proceso organizaremos un Simposio en la Universidad de Georgetown en Washington DC del que participarán Políticos RAP, empresarios y académicos para analizar los desafíos y oportunidades de la inserción internacional de Argentina. Por último, en febrero comenzará sus actividades el sexto y último grupo de trabajo del proyecto de Acuerdos Básicos, que se focalizará en la cuestión del Federalismo.

En el 2015 buscaremos impulsar el trabajo conjunto y concreto de Políticos RAP tendiente a implementar y/o difundir algunas de las recomendaciones generadas en los Grupos de Trabajo, entre las que se encuentran las siguientes acciones:

- Diputados y Senadores RAP impulsarán un proyecto de ley para crear el Instituto de Evaluación de Calidad y Equidad Educativa.
- Políticos del Nodo Córdoba avanzarán sobre la generación de acuerdos para promover mayor eficiencia, meritocracia, transparencia y mejoras a la Administración Pública de Córdoba.
- Explorar la posibilidad de realizar, en plena campaña electoral, presentaciones conjuntas de integrantes de los Grupos de Trabajo sobre las propuestas acordadas.

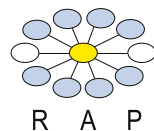
Como parte de las actividades tradicionales de la Fundación, volveremos a trabajar sobre la temática de Seguridad y Crimen Organizado, llevando adelante una serie de seminarios para generar un ámbito de análisis de opciones sobre políticas públicas para enfrentar estas problemáticas. También buscaremos

generar nuevas actividades de articulación (1) entre Políticos RAP y dirigentes empresariales que incluirán el ya mencionado Simposio en Georgetown, seminarios sobre temas relacionados al desarrollo y la generación de empleo, y encuentros para intercambiar ideas sobre como impulsar vínculos más íntegros y transparentes entre lo público y lo privado; y (2) con periodistas y referentes de los medios de comunicación para trabajar sobre el relacionamiento entre la política, el periodismo y los medios.

En materia de desarrollo de fondos, el año entrante deberemos enfrentar importantes desafíos. En un año electoral y enfrentando un contexto en el cual el nivel de actividad económica seguramente se resentirá, deberemos renovar varios de los apoyos de empresas Socias del proyecto de Acuerdos Básicos que fueron contraídos por tres años en el año 2012. Buscaremos además ampliar la base de empresas Sponsors de la Fundación que realizan aportes anuales, con el objetivo de mantener en términos reales el nivel de ingresos de la Fundación.

Sin dudas el 2015 será un año muy intenso y desafiante!

Para finalizar, quiero agradecerle a todas las personas e instituciones que han depositado su confianza en nosotros integrando la comunidad de donantes de RAP, y a todos aquellos que han hecho posible, colaborando con su tiempo, con sus capacidades y esfuerzos, materializar todas las actividades e iniciativas desarrolladas durante un año particularmente intenso. Quiero además hacer un agradecimiento especial a todos aquellos que hicieron posible la realización del II Simposio RAP en Harvard, del Seminario en Tulane y del viaje a Finlandia, tres actividades sobresalientes que pudimos llevar adelante durante el 2014. Gracias a todos los integrantes del Consejo de Administración de RAP y a los miembros del Consejo Asesor de la Fundación por su

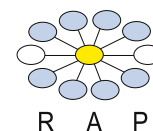


Carta del Presidente de Fundación RAP

dedicación, empeño y acompañamiento. Un agradecimiento muy especial al staff de la Fundación: a Marina Farfalli, Teresa Padró, Marcela Von Essen, Mercedes Hoffay, Fernanda López Saez, Esteban Murphy, Olivia Lacroze, Nicole Peisajovich, María del Pino y María Strada; a Magdalena Alemán, quien lidera nuestro esfuerzo de Desarrollo de Fondos, y a Paula Montoya, nuestra Directora Ejecutiva. Sólo a través de un gran y entusiasta esfuerzo colectivo es que hemos sido capaces de llevar adelante una muy nutrida y demandante agenda de actividades en este gran año para RAP.

Por último, un agradecimiento muy especial a todos los Políticos RAP, por su vocación, por su dedicación, por trabajar arduamente en pos de la generación de una nueva forma de hacer política que ayude a promover una Argentina mejor. Como mencionamos en las citas al comienzo de este mensaje, confiamos en que puedan seguir preparándose para cuando llegue su oportunidad, siendo parte de una generación de ciudadanos pensantes y comprometidos que pueden producir los cambios necesarios para que podamos tener un país mejor, mas pujante, justo, desarrollado e inclusivo para todos los argentinos.

Alan Clutterbuck



Misión y Objetivos

RAP (Red de Acción Política) es una Fundación plural y apartidaria que tiene como misión hacer un aporte hacia la formación y el fortalecimiento de la dirigencia política en Argentina a partir de un auténtico espíritu republicano, una vocación de fortalecer el marco institucional y un conjunto de valores, principios y conductas compartidas.

RAP pretende generar un espacio de articulación entre (1) hombres y mujeres que desarrollan una vida política activa y que son invitados a integrarse a la Fundación (Políticos RAP) y (2) ciudadanos e instituciones con vocación de involucrarse en temas relacionados con la cosa pública y hacer un aporte al país desde un ámbito no partidario.

Los objetivos estratégicos de RAP son:

- Fortalecer el acercamiento, la creación de vínculos y un espacio de diálogo entre sociedad civil y dirigencia política.
- Propiciar el desarrollo de “amistad cívica” (puentes de confianza y redes de afinidades) entre Políticos RAP de distintos partidos y espacios ideológicos, con el objetivo de fortalecer la capacidad de diálogo, la búsqueda de consensos y el trabajo conjunto.
- Proveer contención y apoyo a los Políticos RAP de forma de colaborar en el desarrollo de su acción política y/o gestión pública.

Reseña

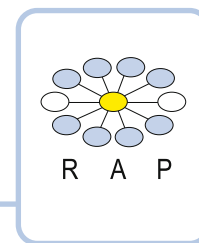
RAP fue constituida hacia fines de 2002 con el objetivo de propiciar la mejora de la calidad de la democracia Argentina, buscando que el país cuente con sólidas instituciones; que provea igualdad de oportunidades a todos los argentinos; que promueva la movilidad social, la defensa de la libertad y los derechos humanos; que se integre al mundo con un profundo respeto al estado de derecho, la propiedad privada y a la iniciativa emprendedora.

RAP comenzó con un grupo de 12 políticos. Ese número fue creciendo paulatinamente y hoy cuenta con la participación de más de 165 Políticos RAP que son invitados a formar parte de la Fundación, y una importante comunidad de personas e instituciones que adhieren y apoyan sus objetivos.

RAP ofrece a los políticos que forman parte de la red (1) un espacio donde puedan debatir sus problemas e iniciativas, intercambiar experiencias y capitalizar sus aprendizajes, generar bases de diálogo y trabajo conjunto; (2) capacitación para su desarrollo personal, acción política y gestión pública; y (3) una red de contactos con personas e instituciones dispuestas a brindar colaboración y asistencia a la gestión pública y acción política.

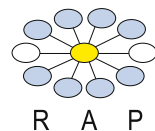
RAP les solicita a los políticos miembros asumir una serie de compromisos, entre los que se encuentran (1) fidelidad con el objetivo del fortalecimiento institucional y el espíritu republicano; (2) compromiso para llevar adelante la actividad política de una forma ética, transparente y democrática; y (3) una mínima participación en las diversas actividades e iniciativas impulsadas por la Fundación.

RAP desarrolla distintos tipos de actividades para los Políticos RAP en función de sus tres objetivos estratégicos. Entre ellas se encuentran ciclos de talleres de capacitación; ciclos de seminarios de debates de

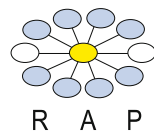


políticas públicas; encuentros con personalidades destacadas del ámbito local e internacional; otorgamiento de becas académicas; la organización de visitas a países del exterior para conocer mejores prácticas y generar vínculos internacionales, etc.

Para facilitar la participación de los Políticos RAP en las mismas la Fundación cubre los costos de organizar los eventos y todos los costos inherentes a su participación. Para ello se lleva adelante un esfuerzo permanente de desarrollo de fondos basado en tres principios básicos: (1) amplitud de la base de donantes; (2) transparencia y rendición de cuentas; y (3) austeridad en la utilización de los recursos. El financiamiento de RAP proviene de donaciones de personas físicas, empresas (locales e internacionales) y de organismos multilaterales y fundaciones y organizaciones internacionales.



- Durante 2014 se incorporaron a la red 8 políticos y se desvincularon 7; 5 de ellos por baja participación y 2 por haber abandonado la actividad política. De esta manera se cerró el año con 166 Políticos RAP.
- Se realizaron 9 almuerzos mensuales en los que más de 30 expositores entre Políticos RAP y empresarios compartieron sus experiencias y reflexiones con miembros y donantes de la Fundación.
- Con el objetivo de promover la participación de Políticos RAP en ámbitos y foros de la sociedad civil, varios de ellos participaron como expositores y/o invitados en actividades organizadas por distintas organizaciones no gubernamentales. Además, se continuó con las presentaciones de Políticos RAP en instituciones educativas, con el objetivo que los alumnos de los últimos años tengan contacto con políticos y lentamente puedan ir dejando de lado prejuicios para construir una sociedad más integrada.
- Como en años anteriores, se organizaron dos talleres en conjunto con el Instituto Internacional Demócrata (NDI) del Partido Demócrata que trataron sobre “Estándares mínimos para el buen funcionamiento de partidos políticos” y “Acceso a la información, parlamento abierto, TICs y transparencia legislativa”.
- Dentro del ciclo de Encuentro con Líderes y Referentes se organizaron diversas actividades con la participación de las siguientes personalidades: (1) Marina Silva, candidata a Presidenta de Brasil por el Partido Socialista Brasileño; (2) Diis Bohn, Asesora Principal en la Confederación Nacional de Trabajadores de Noruega; (3) François-Daniel Migeon, Ex Director de modernización del Estado Francés; (4) Su Alteza Real Princesa Zenani Dlamini, embajadora de Sudáfrica.
- Se realizaron 5 seminarios que versaron sobre distintas temáticas entre ellas seguridad en el fútbol; seguridad, narcotráfico y crimen organizado y política, medios de comunicación y periodismo.
- Se llevaron a cabo dos actividades público privadas con un grupo de empresarios integrantes del grupo GAM (Generación por una Argentina Mejor).
- Entre los días 12 y 14 de noviembre tuvo lugar el X Encuentro Anual de Políticos RAP que contó con la presencia de más de 100 políticos de diversas ideologías y regiones del país. El Grupo de Infraestructura Institucional presentó el resultado del trabajo realizado durante el año en materia de financiamiento de la política. Asimismo el grupo de educación presentó un documento de visión compartida sobre la educación de nivel medio. Por su parte, los grupos de desarrollo institucional y desarrollo sostenible expusieron el trabajo “Bases Institucionales para el Desarrollo”.
- En el nodo Córdoba se lanzó la iniciativa Córdoba Mejora con el objeto de modernizar, eficientizar y transparentar la administración pública de la provincia y de los municipios. Durante el año se realizaron 3 reuniones relacionadas con esta iniciativa. También se realizó un taller de negociación creativa que estuvo a cargo de Francisco Ingouville.
- En el nodo de Mendoza se realizaron dos talleres, uno de negociación creativa y otro de trabajo en equipo. También se realizó una mesa de diálogo y un almuerzo dentro del marco de trabajo del nodo.
- En el nodo de Santa Fe se realizaron una reunión del proyecto Nuestra Cancha, un seminario sobre seguridad en el fútbol y un taller sobre negociación creativa.



Resumen Ejecutivo

- El programa de becas académicas que posibilita la capacitación de Políticos RAP en distintas temáticas otorgó 9 becas, incluyendo 4 para el Programa de Gobierno para Líderes de Comunidades Locales del IAE.
- Con el objetivo de asistir y brindar apoyo a los políticos en sus gestiones se organizaron diversos encuentros entre Políticos RAP para que pudieran intercambiar experiencias sobre diversas temáticas.
- En 2014 se continuó profundizando el trabajo de los grupos delineados como parte del proyecto Acuerdos Básicos RAP para el Tricentario:
 - El Grupo de Trabajo de Educación logró llegar a un consenso ilustrado en un documento de visiones compartidas sobre Educación Nivel Secundario. Dentro del marco de sus actividades el grupo realizó un viaje a Finlandia entre los días 29 de septiembre y 4 de octubre para interiorizarse sobre el sistema educativo y la formación docente en ese país.
 - El Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional también avanzó en desarrollar, en conjunto con el Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible, su primer documento de consenso sobre Bases Institucionales para el Desarrollo. Ambos grupos participaron también del Segundo Simposio en Harvard University sobre Desarrollo, Instituciones y Sistema Político.
 - Por su parte el Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible desarrolló también una visión compartida sobre Bases Macroeconómicas para el Desarrollo.
 - El Grupo de Trabajo de Inclusión Social delineó las bases de lo que será su trabajo a futuro sobre la base de las siguientes temáticas: proyecto de vida, igualdad de oportunidades, piso de ciudadanía, desarrollo de capacidades, movilidad social ascendente, pobreza multidimensional, hogar y trabajo digno. Este grupo participó de un simposio en Tulane University sobre Los Desafíos de la Inclusión Social.
- En agosto de 2014 se lanzó el Grupo de Trabajo de Inserción Internacional conformado por 15 Políticos RAP y asesorado por Adalberto Rodríguez Giavarini.
- Fundación RAP realizó presentaciones institucionales en diversos ámbitos.
- A raíz del esfuerzo realizado durante el año, se obtuvieron donaciones en efectivo por un total de \$ 12.410 millones de pesos y donaciones en especie y pro-bono valuadas en aproximadamente \$ 4.590 millones, llevando los ingresos totales de la Fundación a \$ 17.700 millones.
- El total de erogaciones del año 2014 ascendió a aproximadamente 10.442 millones.

Avanzando en el objetivo de crecimiento propuesto por Fundación RAP, durante 2014 se han incorporado 8 nuevos políticos ("Políticos RAP") manteniendo los criterios de diversidad y pluralidad que impulsa la Fundación.

Las incorporaciones del 2014 fueron:



Rodrigo Aybar

Dir. Gral. Pres. Centralizadas
ANSES
Ciudad de Bs. As.
Partido Justicialista



Soledad Carrizo

Diputada Nacional
Córdoba
Unión Cívica Radical



Lucila Crexell

Senadora Nacional
Neuquén
Movimiento Popular Neuquino



Nicolás Ducoté

Concejal de Pilar
Buenos Aires
Partido Vecinal



Jorge Henn

Vice Gobernador de Santa Fe
Santa Fe
Unión Cívica Radical



Rodrigo López Molina

Concejal de Rosario
Santa Fe
PRO



Iván Petrella

Legislador
Ciudad de Bs.As.
PRO



Federico Sturzenegger

Diputado Nacional
Ciudad de Bs.As.
PRO

Por otro lado, durante el año se han desvinculado 7 políticos. Cinco de ellos por bajos niveles de participación: **Héctor Totty Flores** (Dirigente Político, Buenos Aires, Coalición Cívica); **Emilio Monzó** (Ministro de Gobierno, Ciudad Autónoma de Bs. As., PRO); **Juan Manuel Rufeil** (Secretario de Asuntos Vecinales y Participación Comunitaria del Ministerio de Desarrollo Social, Córdoba, Partido Justicialista); **Walter Torchio** (Intendente de Carlos Casares, Buenos Aires, Partido Justicialista) y **Marcos Peña** (Secretario General de Gobierno, Ciudad Autónoma de Bs. As., PRO). Por su parte, **Rodolfo de Felipe** (Dirigente Político, Buenos Aires, Agrupación Municipal del Acuerdo) y **Marta Oyhanarte** (Legisladora, Ciudad de Bs. As., Bases y Puntos de Partida) dejaron de pertenecer a RAP por haber abandonado la actividad política.

Así, Fundación RAP cerró 2014 con 166 políticos.

Almuerzos Mensuales

Durante el año 2014 se realizaron 9 Almuerzos Mensuales, en los cuales los Políticos RAP participaron como expositores y se invitó a miembros y adherentes de la Fundación con el objetivo de propiciar el diálogo y dar a conocer liderazgos positivos. Durante 2014 participaron los siguientes Políticos RAP:

- **Norma Morandini**

Senadora Nacional, Córdoba, FCC

- **Gustavo de Figueredo**

Director de Relaciones
Institucionales de la Agencia Córdoba
Turismo, Córdoba, PJ

- **David Lacroze**

Presidente de Establecimiento
La Magdalena S.A.

- **Natalia Gambaro**

Dirigente Política, Buenos Aires, PJ

- **Eugenio Burzaco**

Dirigente Político, Buenos Aires, PRO

- **Josefina Dartiguelongue**

Filósofa, miembro del Consejo
Asesor de RAP

- **Luis Petri**

Diputado Nacional, Mendoza, UCR

- **Raúl Seoane**

Director de Banco Galicia

- **Pablo Javkin**

Diputado Nacional, Santa Fe, ARI-CC

- **Daniel Arroyo**

Dirigente Político, Buenos Aires,
Frente Renovador

- **Rodrigo Zarazaga SJ**

Asesor Académico del Grupo
de Inclusión Social

- **Ingrid Jetter**

Intendente de Reconquista,
Corrientes, Acción por la República

- **Juan José Llach**

Asesor Académico del
Grupo de Educación

- **Rodolfo Ocaranza**

Dirigente Político, Tucumán, PJ

- **Mónica Peralta**

Subsecretaria de Cultura de
la Municipalidad de Rosario,
Santa Fe, GEN

- **Rogelio Frigerio**

Presidente del Banco Ciudad,
Ciudad Autónoma de Buenos Aires,
PRO

- **Margarita Stolbizer**

Diputada Nacional, Buenos Aires, GEN

- **Gabriela Michetti**

Senadora Nacional, Ciudad
Autónoma de Buenos Aires, PRO

- **Paula Bertol**

Diputada Nacional, Ciudad
Autónoma de Buenos Aires, PRO

- **Walter Grahovac**

Ministro de Educación, Córdoba, PJ

- **Enrique Estevez**

Dirigente Político, Santa Fe, PJ

- **Alicia Ciciliani**

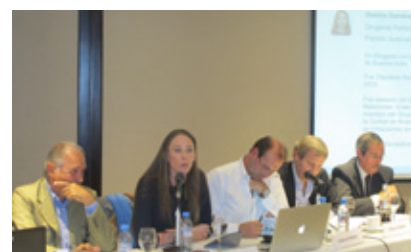
Diputada Nacional, Santa Fe, PS

- **Jukka Siukosaari**

Embajador de Finlandia

- **Juan Manuel Urtubey**

Gobernador, Salta, PJ



Participación de Políticos RAP en Seminarios y Foros

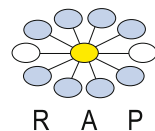
Presentaciones de Políticos RAP en diversos foros

- Dentro del marco del Simposio de RAP en Harvard realizado en marzo, Gabriela Michetti, Margarita Stolbizer y Juan Manuel Urtubey participaron de una reunión en el Council of the Americas en la que hicieron una presentación sobre su visión del país de corto y mediano plazo. Durante esta exposición los tres Políticos RAP compartieron su visión respecto de los desafíos y oportunidades de crecimiento en la Argentina y de las políticas públicas que deberían implementarse para alcanzar ese potencial.
- Durante el año se realizaron dos talleres conjuntos entre Políticos RAP y GAM (Generación por una Argentina Mejor), con el objeto de generar ámbitos de interacción y diálogo entre los referentes de ambos sectores para explorar visiones de largo plazo. En el taller el grupo trabajó en equipos sobre el caso del Pacto de México y posteriormente presentaron las conclusiones surgidas a partir del análisis.
- En junio, se realizó un panel de participación e interacción entre Políticos RAP y 1000 alumnos de los últimos años del nivel secundario en el Colegio Marín. La actividad fue convocada por trece colegios de zona norte y contó con un panel en el que participaron cuatro Políticos RAP: los diputados nacionales Federico Pinedo (Ciudad Autónoma de Buenos Aires, PRO), Luis Petri (Mendoza, Unión Cívica Radical) y Adrián Pérez (Buenos Aires, Frente Renovador) y la Senadora Nacional Cristina Fiore (Salta, Frente Plural Salteño). Estos encuentros buscan achicar la brecha entre los alumnos y la actividad política mediante la oportunidad de conocer de cerca las experiencias, logros y frustraciones de ciudadanos con vocación de servicio y poder interactuar con ellos.



Políticos y empresarios integrantes de GAM.





- El Club Alemán invitó a sus socios a dos actividades con Fundación RAP. La primera actividad realizada en septiembre contó con la participación de Federico Pinedo (Diputado Nacional por la Ciudad. de Buenos Aires, PRO) y Alicia Ciciliani (Diputada Nacional por Santa Fe, Partido Socialista) quienes compartieron sus reflexiones y vivencias sobre instituciones y desarrollo, a partir del trabajo que están desarrollando en el marco de la Fundación. La segunda actividad que se realizó en noviembre contó con la exposición de Daniel Arroyo quien compartió el trabajo realizado con el Grupo de Inclusión Social, efectuó un diagnóstico sobre la situación actual de nuestro país en la materia y aportó posibles soluciones para superar las principales problemáticas.
- En noviembre Walter Grahovac y Maria Eugenia Estenssoro compartieron su experiencia del viaje a Finlandia y los avances del Grupo de Trabajo de Educación dentro del marco de un evento organizado por FUNDECE, Fundación Empresaria para la Calidad y la Excelencia.

Actividades RAP Indice

Seminarios

Seguridad, Narcotráfico y Crimen Organizado

Este ciclo contó con 5 actividades en el año.

En febrero, Chris Whalley, Director de Seguridad en los Estadios de la Asociación de Fútbol de Inglaterra, compartió su experiencia con Políticos RAP. Esta actividad se realizó en Buenos Aires y en Santa Fe.

En la siguiente actividad se realizó un encuentro que contó con las exposiciones de Eugenio Burzaco, Político RAP y Ex Jefe de la Policía Metropolitana, y Delia Ferreira Rubio, (Miembro del Board Internacional de Transparency International).

En el mes de junio se realizó una tercera actividad en la que expusieron Alberto Fohrig, politólogo y experto en estudiar la trama que une política y narcotráfico, y Juan Gabriel Tokatlán, Director del Departamento de Ciencia Política y Estudios Internacionales de la Universidad Di Tella.

También dentro del marco de este ciclo, en octubre se realizó un seminario sobre Diagnóstico sobre el Lavado de Activos en Argentina y Recomendaciones para su prevención. El encuentro contó con la participación de Juan Félix Marteau (Senior Partner de Marteau Abogados) y Zenón Biagosch (Presidente FIDESnet) quienes compartieron sus visiones acerca de la situación del lavado de activo a nivel nacional y provincial y cuáles debieran ser las acciones y políticas a implementar para prevenirlo.

La última actividad se centró en realizar un diagnóstico sobre el lavado de activos en la Argentina.



Estándares Mínimos para el Buen Funcionamiento de Partidos Políticos.

Este seminario realizado conjuntamente con el NDI (Instituto Internacional Demócrata), trató sobre “Estándares mínimos para el buen funcionamiento de partidos políticos”.

También en conjunto con el NDI realizamos un seminario “Acceso a la información, parlamento abierto, TICs y transparencia legislativa”.



Seminario sobre La relación entre la Política, los Medios de Comunicación y el Periodismo.

Marcelo Zlotogwiazda, Claudio Jacquelin y Clara Mariño, reconocidos periodistas de distintos medios gráficos y audiovisuales compartieron sus visiones acerca de cómo debieran ser los roles y la relación a mediano y largo plazo entre la política, los medios y el periodismo.



Encuentros con Líderes y Referentes

Los Encuentros con Líderes y Referentes son actividades orientadas a generar espacios de diálogo entre los Políticos RAP y personalidades destacadas de distintos ámbitos. Durante 2014 Políticos RAP participaron de diversas actividades con:

- Marina Silva, candidata a presidenta de Brasil por el Partido Socialista Brasileño, compartió algunas de sus experiencias durante casi 30 años de vida pública.
- Un grupo de empresarios y Políticos RAP participó de un espacio de diálogo con Diis Bøhn, Asesora Principal en la Confederación Nacional de trabajadores de Noruega (LO). La LO es la organización sindical más importante e influyente de su país y ocupa un espacio muy relevante por su fuerte impacto en el desarrollo durante más de un siglo.
- En este encuentro, Diis Bøhn compartió sus experiencias y reflexiones sobre negociaciones colectivas y cooperación tripartita (gobierno, sector empresarial y sector sindical) en Noruega.
- Su Alteza Real Princesa Zenani Dlamini, Embajadora de Sudáfrica, se encontró con un grupo de Políticos RAP para dialogar acerca de oportunidades y agendas compartidas entre ambos países.



Encuentro Anual



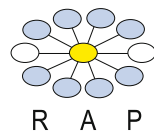
Entre el 12 y el 14 de noviembre se realizó en Open Door, Luján, el X Encuentro Anual de Políticos RAP. El evento contó con la presencia de más de 100 políticos de diversos partidos y espacios ideológicos, entre gobernadores, senadores y diputados nacionales, legisladores provinciales e intendentes.

El evento comenzó el miércoles por la noche con una cena que contó con la disertación de **Alejandro Katz**, ensayista, editor y profesor de la Universidad de Buenos Aires, quien se refirió a la institucionalización de prácticas ilegales en la Argentina, a la “degradación” general de las conductas y a la valoración que como país otorgamos a los incentivos inmediatos en detrimento de los beneficios futuros. Así, el expositor concluyó afirmando que “hasta tanto la clase dirigente no sea nuevamente virtuosa, la tendencia al fracaso no podrá revertirse. Es necesario hacer que determinadas conductas no sean posibles”.

Las actividades continuaron el jueves por la mañana con el tema “**Financiamiento de la Política**”. Rodolfo Ocaranza (Dirigente Político, Tucumán,

Partido Justicialista) y Federico Pinedo (Diputado Nacional, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, PRO), integrantes del Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional presentaron el trabajo realizado por el grupo a lo largo del año. Por otra parte, durante este módulo **Delia Ferreira Rubio**, miembro de Transparency International, expuso su visión sobre el tema e hizo una devolución específica a las propuestas elaboradas por dicho grupo de trabajo. Luego los asistentes se reunieron en grupo para discutir y enriquecer las propuestas recibidas.

En el módulo de la tarde, María Eugenia Estenssoro (Legisladora, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, UNEN) y Walter Grahovac (Ministro de Educación, Córdoba, Partido Justicialista) expusieron los avances del Grupo de Trabajo de Educación. Luego de un año de mucho trabajo y después del viaje a Finlandia, el grupo presentó un **Documento de Visión Compartida sobre la Educación de Nivel Medio**: se exhibió un diagnóstico y 10 propuestas a este respecto, que luego fueron sometidas a discusión y votación entre todos los Políticos RAP, donde se pudo ver un alto nivel de consenso.



Actividades RAP Índice

El viernes, último día del Encuentro, se dio inicio a las actividades con la presentación conjunta de Walter Agosto (como representante del Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible) y Silvana Giudici (como vocera del Grupo de Infraestructura Institucional), quienes presentaron el documento “**Bases Institucionales para el Desarrollo**”, documento desarrollado como producto del viaje del grupo a Harvard. Ambos expusieron el diagnóstico y las propuestas que elaboraron los miembros de los grupos en pos de lograr un desarrollo inclusivo y sostenible. Luego de la presentación, todos los Políticos RAP trabajaron en el documento en grupos reducidos e hicieron enriquecedores aportes al mismo. Además, se efectuó una votación de las propuestas que fue nuevamente muy exitosa: más del 80% de los participantes estuvo “de acuerdo” o “muy de acuerdo” con todas ellas.

Como instancia complementaria de este módulo, **Gutenberg Martínez**, abogado y político chileno, disertó acerca del caso chileno y su experiencia en cuanto a instituciones y desarrollo. Martínez subrayó la importancia de un sistema fuerte de partidos políticos y de un consenso mayoritario para alcanzar el crecimiento con equidad como objetivo prioritario. Resaltó también la transparencia y el control público, la visibilidad de sueldos y honorarios de funcionarios en las páginas web de los Ministerios; el avance en la constitución de comisiones investigadoras a las cuales deben concurrir los funcionarios y la modernización creciente del Estado. Se refirió además a las inversiones que explican buena parte del crecimiento de Chile, y a la importancia de los acuerdos internacionales en este sentido. Por último, subrayó que la asignatura pendiente en Chile es la desigualdad, que se percibe “más que en términos estadísticos, en la comparación con el otro”.

Finalmente, el viernes por la tarde **José María Fanelli** (asesor temático del Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible) presentó el trabajo “**Bases**

Macroeconómicas para el Desarrollo”, documento elaborado por el Grupo de Desarrollo Sostenible a lo largo del año 2014. A continuación, se abrió un espacio de diálogo acerca del desarrollo futuro de nuestro país guiada por un facilitador.

El encuentro generó un importante intercambio de ideas sobre las propuestas generadas por varios Grupos de Trabajo que integran el proyecto Acuerdos Básicos RAP para el Tricentenario. Se trabajaron los temas de Educación Secundaria, Financiamiento de la Política, Instituciones para el Desarrollo y Bases Macroeconómicas para el Desarrollo.

Nodos del Interior

Nodo Córdoba



Taller sobre Negociación Creativa

En el mes de marzo se llevó a cabo en Córdoba un taller sobre “Negociación Creativa”, que estuvo a cargo de Francisco Ingouville. Además de políticos del nodo, participaron integrantes de sus equipos. El taller tuvo como objetivo principal que los participantes puedan identificar y comprender las etapas de un proceso de negociación y brindarles las herramientas necesarias para llevar adelante negociaciones exitosas.

Proyecto entre Fundación RAP y Fundación Córdoba Mejora

En el mes de abril se lanzó el Proyecto conjunto RAP– Córdoba Mejora, sobre cómo modernizar, eficientizar, y transparentar la administración pública de la provincia y de los municipios. Como parte del trabajo conjunto se realizaron otros 3 encuentros que se centraron en distintas temáticas inherentes a esta iniciativa tales como: análisis de concurso públicos, análisis de procesos de modernización y meritocracia. Estos encuentros contaron con diversas exposiciones, entre ellos Marcelino Gatica y Laura Sesma, ambos Políticos RAP, Marcelo Olmedo, Presidente de Córdoba Mejora, Manuel Calvo, Ministro de Gestión Pública de la Provincia de Córdoba y Javier Ramiro Reyes, Funcionario del BID. El grupo cerró el año trabajando en los consensos políticos para la elaboración de un documento con una visión compartida / decálogo con los elementos principales para mejorar la Administración Pública en Córdoba.

Nodo Mendoza

Almuerzo con Políticos RAP

En el mes de febrero, políticos RAP del nodo Mendoza compartieron un almuerzo para comenzar a intercambiar opiniones sobre cómo avanzar e impulsar iniciativas de forma conjunta.

Taller sobre Negociación Creativa

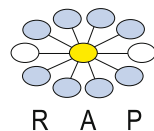
En el mes de marzo se llevó a cabo en Mendoza un taller sobre Negociación Creativa, que estuvo a cargo de Francisco Ingouville. Además de políticos del nodo, participaron integrantes de sus equipos. El taller tuvo como objetivo principal que los participantes puedan identificar y comprender las etapas de un proceso de negociación y brindarles las herramientas necesarias para llevar adelante negociaciones exitosas.

Taller sobre Trabajo en Equipo

El taller estuvo a cargo de Liliana Martinez Moll, Directora del Major en Recursos Humanos de Stetson University. El taller comenzó con una perspectiva general de las herramientas para facilitar el trabajo en equipo y terminó con una serie de prácticas de modo que los asistentes pudieran aplicar lo aprendido en el taller.

Mesa de Diálogo de Mendoza

En el mes de junio, se llevó a cabo una mesa de diálogo con los Políticos RAP del Nodo sobre el desarrollo de la matriz productiva en la provincia. Por la mañana, José Luis Alvarez (Superintendente del Departamento General de Irrigación) expuso sobre la modificación de la Ley de Aguas Provincial. Por la tarde autoridades del Consejo Empresario Mendocino (CEM) presentaron los avances del trabajo “La matriz productiva y desarrollo sustentable de la minería”, llevado a cabo conjuntamente con CIPPEC, y Fundación Vida Silvestre.



Actividades RAP Índice

Encuentro de Fin de Año

En el mes de diciembre se congregó a los Políticos RAP con el objetivo de efectuar un balance del año e intercambiar ideas para definir las actividades y temas a tratar en el 2015.

Nodo Santa Fe

Seminario sobre Seguridad en el Fútbol

Chris Whalley, Director de Seguridad en los Estadios de la Asociación de Fútbol de Inglaterra, estuvo compartiendo su experiencia con los Políticos RAP del nodo en la ciudad de Rosario.

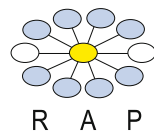
Taller sobre Negociación Creativa en el nodo Santa Fe

El taller estuvo a cargo de Francisco Ingouville (Master in Public Administration, Harvard University, con amplia trayectoria en negociación). Además de políticos del nodo, participaron integrantes de sus equipos. El taller tuvo como objetivo principal que los participantes puedan identificar y comprender las etapas de un proceso de negociación y brindarles las herramientas necesarias para llevar adelante negociaciones exitosas.

Becas académicas

Fundación RAP otorga becas académicas en temas variados para contribuir a la formación y capacitación de los Políticos RAP. Durante el año 2013 se otorgaron 9 becas:

- 4 becas para el Programa de Gobierno de Líderes de Comunidades Locales dictado por el IAE Business School, Universidad Austral.
- 2 becas para el Taller: “Negociación Bajo Presión”, dictado por la Universidad de San Andrés.
- 1 beca para el programa de especialización en Seguridad Ciudadana y sus Desafíos en el Ámbito Local dictado por la Unión Iberoamericana de Municipalistas.
- 1 beca para el XI Seminario de Lucha contra el Lavado de Dinero, Ética y Cumplimiento dictado por Krol Advisory Solutions.
- 1 beca para la VI Cumbre Mundial de Comunicación Política por la Universidad Panamericana y la Consultora Paralelo Cero.



Acuerdos Básicos para el Tricentenario

La iniciativa “Acuerdos Básicos RAP para el Tricentenario” tiene como objetivo generar, en la comunidad de Políticos RAP, un proceso de análisis, reflexión y debate desarrollados a lo largo de los próximos años sobre seis ejes temáticos que hacen a la agenda estratégica y de desarrollo del país en vistas al comienzo del Tricentenario en el 2016.

Los objetivos generales del proyecto son: (1) identificar los consensos y disensos existentes sobre el diagnóstico de la situación del país en relación a los temas seleccionados e (2) identificar los consensos y disensos existentes sobre los objetivos a plantearse a mediano plazo sobre los temas seleccionados, y los lineamientos de planes de acción alternativos necesarios para alcanzarlos.

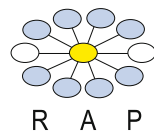
Los temas seleccionados son Educación, Infraestructura Institucional, Desarrollo Sustentable, Inclusión Social, Federalismo e Inserción Internacional.

Para llevar adelante operativamente la iniciativa se conformaron Grupos de Trabajo para cada eje temático, integrados por unos 14 Políticos RAP, provenientes de varios partidos y lugares del país y acompañados por un académico / especialista temático y por un especialista en facilitar procesos de diálogo de la Fundación Cambio Democrático.

Estos grupos son los responsables de llevar adelante los análisis, discusiones y generación de propuestas sobre cada eje temático que son luego discutidas (1) con la comunidad completa de Políticos RAP y (2) con representantes de la sociedad civil, el empresariado, el sindicalismo, la academia y otros sectores para incorporar sus visiones y propuestas.

Los 2 primeros grupos fueron lanzados durante el 2012, comenzando con los ejes temáticos de Educación e Infraestructura Institucional. El tercer grupo, Desarrollo Sostenible, se constituyó a principios de 2013. Los grupos de Inclusión Social e Inserción

Internacional se lanzaron en 2014. El tiempo estimado inicialmente para desarrollar cada eje temático es de unos 3 años, y la visión es que a partir del 2016, cuando se empiece a transitar el tricentenario, la comunidad de Políticos RAP cuenten con un documento con los “Acuerdos Básicos RAP para el Tricentenario” sobre las conclusiones de los trabajos sobre los ejes estratégicos.



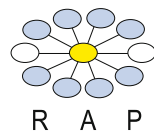
Acuerdos Básicos para el Tricentenario

Grupo de Trabajo de Educación

El grupo fue lanzado en febrero del 2012 y está integrado por 15 Políticos RAP de diversos partidos y provincias y con distintas responsabilidades. Cuenta con el acompañamiento de Juan José Llach (Consejo Asesor de RAP y ex Ministro de Educación de la Nación) como Asesor.

Los 15 Políticos RAP integrantes del Grupo de Educación son:

Nombre	Cargo	Partido	Provincia
Acuña, Soledad	Subsecretaria de Equidad Educativa	PRO	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Bullrich, Esteban	Ministro de Educación	PRO	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Cristiani, Rosario	Diputada Provincial	Partido Justicialista	Santa Fe
Duclós, Omar	Diputado Nacional	GEN	Buenos Aires
Estenssoro, M. Eugenia	Legisladora	Coalición Cívica	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Estévez, Enrique	Coord. de Relaciones Parlamentarias de Rosario	Partido Socialista	Santa Fe
Flores, Walter	Ministro de Educación	Partido Justicialista	La Rioja
Gallardo, Miriam	Concejal de Maipú	Partido Justicialista	Mendoza
Grahovac, Walter	Ministro de Educación	Partido Justicialista	Córdoba
Javkin, Pablo	Diputado Nacional	Coalición Cívica	Santa Fe
Jetter, Ingrid	Intendente de Riachuelo	Vecinal	Corrientes
Lifschitz, Miguel	Senador Provincial	Partido Socialista	Santa Fe
Mastandrea, Alicia	Dirigente Política	Unión Cívica Radical	Chaco
Petri, Luis	Diputado Nacional	Unión Cívica Radical	Mendoza
Torroba, Francisco	Diputado Nacional	Unión Cívica Radical	La Pampa



Acuerdos Básicos para el Tricentenario

Avances del Grupo de Trabajo de Educación en 2012-2013

Durante 2012, el Grupo de Trabajo de Educación mantuvo 14 reuniones tanto internas del grupo como abiertas a otros Políticos RAP, y un taller público privado con el objetivo de promover la interacción entre los integrantes del grupo con referentes del empresariado, la sociedad civil, la academia y los sindicatos de forma que puedan intercambiar opiniones y tomar en cuenta visiones y propuestas de diversos sectores sobre el tema de la educación.

Las reuniones contaron con disertaciones de académicos y especialistas quienes compartieron sus visiones y propuestas sobre el sistema educativo argentino. Además se realizaron una serie de actividades para analizar experiencias educativas en otros países como ser el Federalismo Educativo (experiencias de descentralización en Brasil, Colombia y México), experiencias de articulación público – privado (con representantes de “Todos por la Educación” de Brasil, “Mexicanos Primero” y “Educación 2020” de Chile) y un encuentro con Cecilia María Vélez – ex Ministra de Educación de Colombia.

A lo largo del 2013, el Grupo de Trabajo de Educación trabajó sobre los distintos Aspectos del Nivel Primario, realizando 9 reuniones, incluyendo reuniones internas, un Taller Público-Privado y un viaje a Brasil para interiorizarse sobre las principales políticas educativas del vecino país.

Los temas trabajados fueron el diagnóstico general del nivel primario, la visión sistémica de dicho nivel, la situación docente (formación, capacitación, evaluación), los principales contenidos y la extensión de la jornada. En el viaje a Brasil, los miembros del Grupo de Trabajo de Educación visitaron Río de Janeiro, Brasilia y San Pablo, donde mantuvieron reuniones con políticos, directivos de escuelas y referentes de centros de pensamiento, organismos y agencias no

gubernamentales y gubernamentales también ya que estuvimos en el ministerio de educación y en el INEP, organismos multilaterales y especialistas en educación. Entre los temas abordados se destacan: los objetivos, metas y desafíos de la educación en Brasil, el sistema de evaluación y estadísticas nacionales (INEP), la implementación de reformas en educación a nivel municipal tanto en Río de Janeiro como en San Pablo, las estrategias del sector privado y social para generar incidencia y poner el tema educativo en agenda. Además, en las ciudades de Río de Janeiro y San Pablo, se realizaron visitas de campo a escuelas.

Como resultado del año, el grupo ya ha generado el segundo documento de acuerdos **sobre una visión compartida para el Nivel Primario**. Entre las propuestas se destacan principalmente:

- Desarrollar un plan que permita implementar la jornada extendida (6 horas diarias de clase) para el 2020 en todo el país comenzando por el segundo ciclo del primario y por las zonas de mayor vulnerabilidad socio-educativa.
- Mejorar la calidad de la función docente mediante un buen sistema de formación inicial y continua, y desarrollando una carrera docente jerarquizada.
- Desarrollar sistemas de información con indicadores relevantes para la toma de decisiones y la medición del desempeño educativo.

Actividades realizadas por el Grupo de Trabajo de Educación durante 2014

- En la primera reunión del año, Guillermina Tiramonti (FLACSO) y Gustavo Iaies (CEPP) compartieron con el grupo su visión sobre el nivel secundario.

Acuerdos Básicos para el Tricentenario

- En el mes de marzo Claudia Romero (UTDT), Nancy Montes (FLACSO) y Loreto Biehl (BID) disertaron sobre la función del nivel secundario.
- Alberto Sileoni (Ministro de Educación de la Nación) disertó sobre la educación secundaria. Por su parte, Cecilia Veleda (CIPPEC) y Delia Provinciali (Secretaria de Educación de Córdoba) disertaron sobre el impacto del contexto socio-económico.
- Se realizaron dos encuentros sobre la cuestión docente en el nivel secundario que contaron con disertaciones de Florencia Mezzadra (Directora del Área de Educación de CIPPEC), Silvia Montoya (Directora General de Evaluación Educativa de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires), Juan Monserrat (Secretario General de UEPC) y Torcuato Sozio (Director Ejecutivo Asociación por los Derechos Civiles).
- En julio el grupo participó de una presentación sobre el uso de las tecnologías de la información y la comunicación en educación a cargo de Silvina Gvirtz (Directora General del Programa Conectar Igualdad) y Mariano Palamidessi (Doctor en Educación IIPE-UNESCO)

Resultados Grupo de Trabajo de Educación en 2014

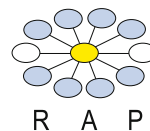
Durante el año 2014, el Grupo de Trabajo de Educación se abocó al estudio del Nivel Secundario, abarcando temas como la inclusión social, la formación y carrera docente, la calidad de los equipos directivos, los contenidos curriculares y el financiamiento. Se trabajó también en la vinculación de la escuela media tanto con el mundo del trabajo como con los estudios universitarios. En total, se llevaron a cabo 10 reuniones que incluyeron actividades internas, interacción con expertos y un Taller Público-Privado, además de un viaje a Finlandia donde los integrantes del grupo tuvieron la oportunidad de conocer el sistema edu-

cativo de uno de los países mejor rankeados en las pruebas PISA de los últimos años.

Durante el viaje, los miembros del Grupo de Trabajo de Educación visitaron las dos ciudades finlandesas más importantes: Helsinki y Turku. En Helsinki, el grupo visitó la Dirección de Educación, las Comisiones de Educación y del Futuro del Parlamento y 2 centros de educación donde se pudo ver la dinámica de las escuelas en tiempo real. Por su parte, en la Ciudad de Turku, el grupo asistió a una serie de presentaciones en la Facultad de Educación de la Universidad y visitó el Centro de Formación de Profesores y el Colegio Internacional de dicha ciudad. Durante todo el recorrido los miembros del Grupo de Trabajo de Educación compartieron visiones, conocimientos y experiencias con autoridades y referentes finlandeses en materia educativa.

A raíz de las exposiciones e interacciones de todo el año, el Grupo de Trabajo de Educación generó hacia fines de 2014 un **documento de visión compartida sobre el Nivel Secundario**, constituyéndose así en el tercer documento producido por el grupo. Además de contar con una visión sobre el modelo de escuela media deseado y con un diagnóstico de la situación argentina actual, el documento contiene 10 propuestas concretas para eliminar la brecha entre la situación existente y la deseada.



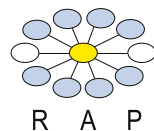


Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional

El grupo fue lanzado en agosto de 2012 y está integrado por 14 Políticos RAP de diversos partidos y provincias y con distintas responsabilidades. El grupo cuenta con el acompañamiento de Mariano Tommasi (Ph.D. en Economía) y Sebastián Mazzuca (Ph.D. en Ciencias Políticas) como asesores temáticos y de Jimena Psathakis (Cambio Democrático) como facilitadora del diálogo.

Los 14 Políticos RAP integrantes del Grupo de Infraestructura Institucional son:

Nombre	Cargo	Partido	Provincia
Aguinaga, Carlos	Dirigente Político	Partido Demócrata	Mendoza
Asinelli, Christian	Dirigente Político	Partido Justicialista	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Bertol, Paula	Dirigente Política	PRO	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Gambaro, Natalia	Dirigente Política	Partido Justicialista	Buenos Aires
Garrido, Manuel	Diputado Nacional	Unión Cívica Radical	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Giacomelli, Leonardo	Diputado Provincial	Partido Justicialista	Mendoza
Giudici, Silvana	Subsec. del Plan Estratégico de la Ciudad de Buenos Aires	Unión Cívica Radical	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Kosiner, Pablo	Diputado Nacional	Partido Justicialista	Salta
Ocaña, Graciela	Legisladora	Confianza Pública	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Ocaranza, Rodolfo	Dirigente Político	Partido Justicialista	Tucumán
Pinedo, Federico	Diputado Nacional	PRO	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Sesma, Laura	Subsec. de Reforma Administrativa de la Ciudad de Córdoba	Coalición Cívica	Córdoba
Spinozzi, Ricardo	Diputado Nacional	PRO	Santa Fe
Stolbizer, Margarita	Diputada Nacional	GEN	Buenos Aires



Acuerdos Básicos para el Tricentenario

Avances del Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional durante 2012-2013

El Grupo de Infraestructura Institucional fue lanzado en agosto de 2012 y durante ese año realizó 4 actividades internas. También se llevó adelante un taller público-privado llamado “Argentina rumbo al Tricentenario: desafíos institucionales”, que contó con la participación de Políticos RAP y dirigentes empresariales, académicos, de centros de pensamiento y de organizaciones de la sociedad civil.

Además nueve de los miembros del Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional participaron del programa de formación sobre “Fortalecimiento de Instituciones Democráticas y Participación de la Comunidad” desarrollado del 17 al 28 de Septiembre en Queensland University of Technology (QUT) de Australia, con el apoyo de la Agencia Australiana de Cooperación AusAID. El programa tuvo como objetivo interiorizar a los participantes sobre el funcionamiento del sistema institucional de Australia, incluyó disertaciones de especialistas en la temática y reuniones tanto en Brisbane como en Canberra con miembros del Servicio Público y políticos australianos.

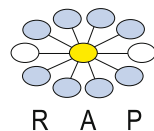
Durante 2013, el grupo abordó la temática de la Administración Pública, realizando 10 reuniones internas, incluyendo un Plenario con otros Políticos RAP que no son miembros del Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional y un taller público-privado. Los temas trabajados al momento incluyeron: desafíos de un proceso de reforma en la **Administración Pública**; mecanismos de acceso y gestión de recursos humanos; procesos regionales de reforma de estado exitosos; estrategia, gestión y eficiencia en la administración pública; niveles de autonomía de la administración pública; y corrupción, transparencia y rendición de cuentas.

Como resultado del año, el grupo ya ha generado el primer **documento de acuerdos sobre una visión compartida para la Administración Pública**. Entre las propuestas se destacan principalmente:

- Creación de un Instituto autónomo de selección de los niveles superiores.
- Generalización y continuidad del sistema de concursos para el ingreso y el crecimiento en la carrera.
- Creación de un instituto de medición y evaluación de políticas públicas.
- Promover la Transparencia Activa tanto de procesos como de resultados, apalancándonos en iniciativas como la Alianza para el Gobierno Abierto y aprobación de una Ley de acceso a la información pública.

Actividades realizadas por el Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional en 2014

- En la primera reunión del año, Javier Zelaznik (UTDN) y Delia Ferreira Rubio (Transparency International) compartieron su visión sobre el sistema político electoral. Esta misma temática fue abordada en otros encuentros por Sergio Berensztein, Manuel Mora y Araujo, María Victoria Murillo (Ph.D en Ciencia Política por Harvard), Ana María Mustapic (Investigadora CONICET – UTDT) y Santiago Corcuera (Camarista de la Cámara Nacional Electoral).
- El Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional, en conjunto con el Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible, realizó un viaje a Harvard con el objetivo de generar dentro de la comunidad de Políticos RAP un proceso de análisis, reflexión y diálogo, sobre temas relevantes para la promoción del desarrollo sostenible del país y el



Acuerdos Básicos para el Tricentenario

fortalecimiento de su sistema político institucional. Participaron del viaje 32 Políticos RAP y 25 dirigentes empresariales. En septiembre se realizó una reunión sobre financiamiento de la política en la que disertaron Santiago Corcuera (Camarista de la Cámara Nacional Electoral), Juan López (INE) y Rene Muñoz (Fundación Colosio).

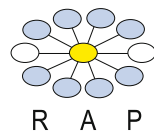
Resultados Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional en 2014

Durante el 2014, el grupo estudió el sistema político electoral y partidario del país para luego avanzar más profundamente en el tema de financiamiento de la política. Hacia el final de año, luego de 11 reuniones internas y un viaje a Harvard, los integrantes del grupo produjeron un **documento de visión compartida de financiamiento de la política**. Además de contener un diagnóstico de la situación argentina actual, en el documento incluye 7 propuestas entre las que se destacan principalmente:

- Publicidad gratuita a través de un esquema que brinde mayor equidad en la distribución de la franja horaria y mayor libertad en la asignación de tiempos.
- Reducción del costo del acto electoral vía (1) sistema de boleta única (papel o electrónica), y (2) un sistema biométrico de acceso.
- Establecer un órgano independiente del Poder Ejecutivo para aplicar la ley y controlar (ya sea a través de la Justicia Electoral o de un ente autónomo).
- Regular publicidad oficial, actos de gobierno, etc. para reducir asimetrías / abusos de los ejecutivos de turno.

Como resultado de las actividades del año, el Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional lanzó,

en conjunto con el Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible, su **segundo documento** de acuerdos básicos sobre una visión compartida, **denominado “Bases Institucionales para el Desarrollo Inclusivo y Sostenible”**.



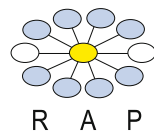
Acuerdos Básicos para el Tricentenario

Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible

Este grupo fue lanzado en marzo 2013 y está integrado por 14 Políticos RAP de diversos partidos y provincias y con distintas responsabilidades. El grupo cuenta con el acompañamiento de José María Fanelli (Economista) y Nicolás Lucas (experto en temas de sostenibilidad) como Asesores Temáticos y de María de los Ángeles Ortiz (Fundación Cambio Democrático) como facilitadora del diálogo.

Los 14 Políticos RAP integrantes del Grupo de Desarrollo Sostenible son:

Nombre	Cargo	Partido	Provincia
Agosto, Walter	Dirigente Político	Partido Justicialista	Santa Fe
Basterra, Luis	Diputado Nacional	Partido Justicialista	Formosa
Casañas, Juan	Diputado Nacional	Unión Cívica Radical	Tucumán
Ciciliani, Alicia	Diputada Nacional	Partido Socialista	Santa Fe
Fiore, Cristina	Senadora Nacional	Partido Renovador de Salta	Salta
Frigerio, Rogelio	Presidente del Banco Ciudad	PRO	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Gatica, Marcelino	Dirigente Político	Frente Cívico	Córdoba
López, Castor	Dirigente Político	PRO	Santiago del Estero
Maradona, Alejandra	Directora de Regalías	Partido Justicialista	Mendoza
Mera, Dalmacio	Vicgobernador	Partido Justicialista	Catamarca
Mor Roig, Javier	Dirigente Político	Coalición Cívica	Buenos Aires
Torres, Sergio	Dirigente Político	Unión Cívica Radical	Córdoba
Vaquié, Enrique	Diputado Nacional	Unión Cívica Radical	Mendoza
Yarade, Fernando	Dirigente Político	Partido Justicialista	Salta



Acuerdos Básicos para el Tricentenario

Avances del Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible en 2013

Durante los primeros encuentros del año se avocó a realizar un mapeo de los principales temas de desarrollo para definir cómo avanzar en pos de discutir y consensuar sobre cómo promover el desarrollo integral para impulsar un crecimiento que contemple y respete la capacidad y calidad del desarrollo de futuras generaciones. En este sentido, se ha definido medirlo a través de tres variables, PBI per cápita, reducción de la pobreza e índice GINI. Una vez que estas metas estén definidas (es decir, el grupo defina a qué niveles se desea llegar en cada variable) el trabajo del grupo estará enfocado en tres áreas claves para lograrlo; (1) bases institucionales, (2) base macroeconómicas y (3) elementos claves del crecimiento y desarrollo. Los temas de sustentabilidad serán transversales a las distintas áreas.

Actividades realizadas por el Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible en 2014

- La primera reunión del año trató sobre estabilidad macroeconómica y contó con las disertaciones de Daniel Artana (FIEL) y Daniel Heymann (CEPAL).
- El Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible conjuntamente con el Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional realizó un viaje a Harvard con el objetivo de generar dentro de la comunidad de Políticos RAP un proceso de análisis, reflexión y diálogo, sobre temas relevantes para la promoción del desarrollo sostenible del país y el fortalecimiento de su sistema político institucional. Participaron del viaje 32 políticos RAP y 25 dirigentes empresariales.
- En septiembre se realizó una reunión sobre financiamiento de la política en la que disertaron Santiago Corcuera (Camarista de la Cámara Nacional Electoral), Juan López (INE) y Rene

Muñoz (Fundación Colosio). El grupo trabajó en un documento sobre macroeconomía y elaboró un documento de acuerdos consensuados sobre Bases Institucionales para el Desarrollo.

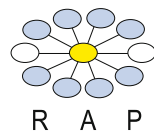
- Se realizaron dos sesiones para estudiar la metodología “Growth Diagnostics”.
- Lucas Llach disertó sobre la historia del desarrollo económico argentino.

Resultados del Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible en 2014

Durante el 2014 el Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible trabajó sobre las condiciones necesarias para dar lugar a un desarrollo sostenible. Con tal fin, mantuvo 10 reuniones de trabajo en las que participaron como expositores Gabriel Sánchez (economista senior del BID), Lucas Llach (Economista, profesor de la Universidad Di Tella), Daniel Artana (economista jefe de FIEL) y Daniel Heymann (economista de la CEPAL) y los dos asesores temáticos del Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible, José María Fanelli y Nicolás Lucas.

Los integrantes del Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible participaron también, junto con el Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional y un grupo de empresas socias de RAP, del II Simposio RAP en Harvard University.

Como resultado de este año de trabajo, el Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible lanzó su **segundo documento** sobre acuerdos consensuados, denominado **“Bases Institucionales para el Desarrollo Inclusivo y Sostenible”** (realizado en conjunto con el Grupo de Trabajo de Infraestructura Institucional)



Acuerdos Básicos para el Tricentenario

Grupo de Trabajo de Inclusión Social

El Grupo fue lanzado en febrero de 2014 y está integrado por 17 Políticos RAP de diversos partidos y provincias y con distintas responsabilidades. El grupo cuenta con el acompañamiento de Rodrigo Zarazaga, SJ (PhD en Ciencia Política, Berkeley y especialista en clientelismo) como asesor temático y de Jimena Psathakis (Cambio Democrático) como facilitadora del diálogo y con la coordinación de Esteban Murphy de RAP.

Los Políticos 15 RAP integrantes del Grupo de Inclusión Social son:

Nombre	Cargo	Partido	Provincia
Amadeo, Eduardo	Dirigente Político	Partido Justicialista	Buenos Aires
Amaya, Domingo	Intendente de San Miguel de Tucumán	Partido Justicialista	Tucumán
Arroyo, Daniel	Dirigente Político	Partido Justicialista	Buenos Aires
Basavilbaso, Emilio	Pres. del Instituto de la Vivienda de CABA	PRO	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Buryaile, Ricardo	Diputado Nacional	Unión Cívica Radical	Formosa
Calsina, Isolda	Diputada Provincial	Lyder	Jujuy
Cano, José	Diputado Nacional	Unión Cívica Radical	Tucumán
Costa, Eduardo	Diputado Nacional	Unión Cívica Radical	Santa Cruz
De la Torre, Joaquín	Intendente de San Miguel	Partido Justicialista	Buenos Aires
Ghirardi, Horacio	Sec. de Regiones, Munic. y Comunas	Partido Socialista	Santa Fe
Lanús, Ramón	Director Gral de Atención Inmediata	PRO	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Montero, Liliana	Legisladora Provincial	Frente Cívico	Córdoba
Naman, Alejandra	Dirigente Política	Nuevo Encuentro	Mendoza
Peralta, Mónica	Subsec. de Cultura y Educación de Rosario	GEN	Santa Fe
Sánchez, Fernando	Diputado Nacional	CC - ARI	Ciudad Autónoma de Bs. As.

Acuerdos Básicos para el Tricentenario

Actividades realizadas por el Grupo de Trabajo de Inclusión Social en 2014

- En la reunión de lanzamiento se contó con la presencia de Agustín Salvia (Coordinador del Observatorio de la Deuda Social Argentina, UCA), quien hizo un mapeo de los principales desafíos que enfrenta hoy la Argentina en materia de inclusión social.
- Se realizaron también dos Talleres Público-Privado; el primero, de análisis y diálogo sobre los planes sociales y el abordaje multidimensional de la pobreza en Argentina, donde se generó un espacio de interacción entre los integrantes del Grupo de Trabajo de Inclusión Social y dirigentes empresariales, académicos, de centros de pensamiento y de organizaciones de la sociedad civil para que puedan intercambiar opiniones y tomar en cuenta visiones y propuestas sobre los temas en cuestión. Los expositores de este encuentro fueron Rubén Mercado (Economista Senior del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo) y Osvaldo Giordano (Presidente del Instituto para el Desarrollo Social Argentino). El segundo abordó la problemática del sistema de salud argentino. Expusieron Miguel Blanco (Presidente de Swiss Medical), Francisco Fortuna (Ministro de Salud de Córdoba y Político RAP) y Rubén Torres (Rector de la Universidad Isalud)
- Se llevó a cabo un seminario llamado “El Desafío de la Inclusión Social”, organizado por Fundación RAP en colaboración con el Center for Interamerican Policy Research y Stone Center for Latinamerican Studies que contó con el asesoramiento académico de Nora Lustig (Profesora de Economía Latinoamericana, Tulane University e Investigadora, Center for Global Development and the Inter-American Dialogue) y Ludovico Feoli (Director, Center for Inter-American Policy & Research). Durante el seminario se abordaron diver-

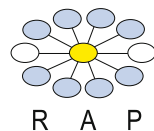
sas temáticas relacionadas con la inclusión social tales como el sistema previsional, los planes sociales, el contexto macroeconómico, medición y evaluación de programas y casos similares como el de Brasil y México. El Seminario constó de 9 sesiones a lo largo de 5 días y expusieron 17 académicos y especialistas que actuaron como disparadores de procesos de análisis e intercambio de ideas.

Resultados Grupo de Trabajo de Inclusión Social en 2014



El Grupo ya ha realizado 11 encuentros, incluyendo un viaje a Estados Unidos para participar del Seminario “El Desafío de la Inclusión Social”, organizado por RAP en la Universidad de Tulane, New Orleans y dos Encuentros Públicos – Privados.

El Grupo de Trabajo de Inclusión Social definió una matriz de trabajo sobre la que está basando su labor actual. Esta matriz mapea los principales problemas englobados por el término más amplio de inclusión social, por un lado, y por el otro las diferentes dimensiones que hacen a cada problema particular; además tiene cuatro problemas que son transversales a todos los demás.



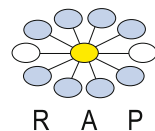
Acuerdos Básicos para el Tricentenario

Grupo de Trabajo de Inserción Internacional

El Grupo fue lanzado en agosto de 2014 y está integrado por 14 Políticos RAP de diversos partidos y provincias y con distintas responsabilidades. El grupo cuenta con el acompañamiento de Adalberto Rodríguez Giavarini (Presidente del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales, y ex Canciller y miembro del Consejo Asesor de Fundación RAP) como asesor temático y de Ana Cabria (Cambio Democrático) como facilitadora del diálogo.

Los Políticos 14 RAP integrantes del Grupo de Inserción Internacional son:

Nombre	Cargo	Partido	Provincia
Aguad, Oscar	Diputado Nacional	Unión Cívica Radical	Córdoba
Burzaco, Eugenio	Dirigente Político	PRO	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Crexell, Lucila	Senadora Nacional	Movimiento Popular Neuquino	Neuquén
De Figueredo, Gustavo	Dir. de Rel. Instit. Agencia Córdoba Turismo	Partido Justicialista	Córdoba
De Marchi, Omar	Dirigente Político	Partido Demócrata	Mendoza
García, Clara	Sec. de Serv. Púb. y Medio Ambiente de Rosario	Partido Socialista	Santa Fe
Juri, Mariana	Sec. de Turismo del Munic. de Mendoza	Unión Cívica Radical	Mendoza
Michetti, Gabriela	Senadora Nacional	PRO	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Morandini, Norma	Senadora Nacional	Frente Amplio Progresista	Córdoba
Perotti, Omar	Diputado Nacional	Partido Justicialista	Santa Fe
Petrella, Iván	Legislador	PRO	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Presman, Claudio	Defensor Adjunto del Pueblo	Unión Cívica Radical	Ciudad Autónoma de Bs. As.
Ruiz, Omar	Sec. de Calidad Instit. y Participación Ciud. de V. Carlos Paz	Coalición Cívica	Córdoba
Sciurano, Federico	Intendente de Ushuaia	Unión Cívica Radical	Tierra del Fuego



Actividades realizadas por el Grupo de Trabajo de Inserción Internacional en 2014

- En la reunión de lanzamiento Adalberto Rodríguez Giavarini, asesor del Grupo de Trabajo de Inserción Internacional, realizó un primer acercamiento a la temática y planteó los desafíos a afrontar en lo atinente a la inserción internacional.
- En las subsiguientes reuniones de trabajo expusieron los Embajadores Fernando Petrella y Ricardo Lagorio, Marcela Cristini (economista de FIEL), Luis Bameule (ex presidente de Quick Food) y Martín Piñeiro (Director del Comité de Asuntos Agrarios del CARI), en temas como la inserción argentina, el interés nacional y el comercio internacional.
- En el taller Público Privado se abordó la situación actual y las perspectivas futuras de la inserción internacional argentina, abarcando todos los sectores interesados Participaron como expositores Daniel Funes de Rioja (Presidente de COPAL), Gabriel Martino (Presidente del HSBC) y el Embajador Rogelio Pfirter. El taller contó además con la participación de académicos, empresarios y referentes de la sociedad civil, lo que enriqueció el posterior debate.

Proyecto “Nuestra Cancha”

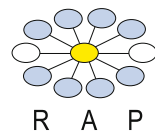
En el año 2013 se inició el proyecto “Nuestra Cancha”, que generó un proceso de reflexión dentro de la comunidad de Políticos RAP sobre cuáles deberían ser los valores y conductas políticas compartidas que ayudarían a propiciar un cambio de la cultura política del país. Si bien al incorporarse a RAP los políticos suscriben una declaración de valores, principios y conductas compartidas que fue redactada a los comienzos de RAP como una visión de la cultura política que queríamos impulsar, después de estos años de construcción de confianza, de trabajo en conjunto y de búsqueda de hacer un aporte hacia la generación de una nueva forma de llevar adelante la vida política, se decidió generar un espacio de reflexión sobre cuál sería la “cancha de un político RAP”, conversar sobre las siguientes cuestiones: ¿Qué valores son importantes impulsar desde RAP? ¿Qué conductas se quisieran propiciar? ¿Qué conductas serían esperables y cuáles no de un Político RAP? ¿Qué conductas serían inaceptables? ¿Qué compromisos efectivos se podrían tomar al respecto? Como parte de este proceso, también se busca reflexionar en conjunto sobre “la disyuntiva entre medios y fines en la política”.

Durante el 2013 se mapearon los temas en los cuales se enfocaría el proyecto: (1) temas político-institucionales, (2) comportamientos y temas interpersonales y, (3) financiamiento y corrupción.

El proceso que se realizó en 2014 consistió en 5 talleres, cada uno con unos 10 Políticos RAP, coordinados por Josefina Dartiguelongue (Filósofa, miembro del Consejo Asesor de la Fundación) y Gachi Tapia (Fundadora de la Fundación Cambio Democrático y especialista en procesos de diálogo). A este equipo de coordinación se sumaron 3 Políticos RAP para darle impulso al proceso: Gabriela Michetti, Margarita Stolbizer y Juan Manuel Urtubey.

Los talleres desarrollados en el 2014 tuvieron foco sobre las siguientes dimensiones:

- Acordar un marco mínimo de situaciones límite en el ejercicio profesional de la política.
- Generar procesos internos de autorregulación y aprendizaje colectivo en caso de que Políticos RAP estén vinculados a situaciones límite.
- Aspecto sistémico: identificar acciones que ayudarían a transformar / eliminar algunos incentivos negativos del sistema político.
- Las actividades buscaron generar espacios que permitieran un diálogo franco y respetuoso de la diversidad y pluralidad, poder relevar las visiones, preocupaciones y propuestas de la comunidad de Políticos RAP.



“Estructura de Red Municipal: intercambio de experiencias e innovaciones en la gestión local”

Este proyecto, coorganizado con CIPPEC tiene como objetivo conformar estructuras de red entre Intendentes RAP (de diversos partidos políticos y regiones del país) que facilite el intercambio de experiencias e innovaciones en el campo municipal, tomando como ejemplo la metodología de los Consorcios Regionales de Experimentación Agrícola (Grupos CREA).

El primer grupo de intendentes de grandes ciudades se lanzó en 2012, y durante el 2013 se lanzó el segundo grupo compuesto por intendentes de la zona centro del país.

Los grupos se reúnen periódicamente en los distintos municipios. En cada oportunidad, el intendente anfitrión pone en discusión una problemática local, de manera que el resto de los intendentes participantes ofrezcan alternativas de solución creativas. De esta manera se promueven instancias de resolución de problemas a través de la experimentación y el trabajo en red y se impulsa la transferencia de información entre intendentes.

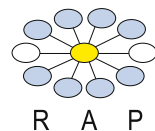
El grupo conformado en el 2012 cuenta con el asesoramiento técnico de Fabio Quetglas (Experto en Desarrollo Territorial) y la participación de Delfina Irazusta (Politóloga e impulsora de la iniciativa). Los intendentes que integran este primer grupo son:

- Domingo Amaya, San Miguel de Tucumán, PJ.
- Victoria Borrego, 25 de Mayo, Buenos Aires, CC.
- Osvaldo Cáffaro, Zárate, Buenos Aires, PS.
- Luis Castellano, Rafaela, Santa Fe, PJ.
- José Corral, Santa Fe, UCR.
- Mónica Fein, Rosario, Santa Fe, PS.
- Martín Llaryora, San Francisco, Córdoba, PJ.
- Federico Sciurano, Ushuaia, Tierra del Fuego, UCR.

El segundo grupo de Intendentes, que fue lanzado en el 2013, está compuesto por:

- Esteban Avilés, Villa Carlos Paz, Córdoba, FCC.
- Sergio Buil, Rivadavia, Buenos Aires, CC.
- Hector Colombo, Villa Allende, Córdoba, PJ.
- Mauricio Cravero, Arroyito, Córdoba, UCR.
- Camilo Etchevarren, Dolores, Buenos Aires, CC.
- Jose María Pedretti, Roldán, Santa Fe, PJ.
- Oscar Tamis, Oliva, Córdoba, FCC.
- Osvaldo Vottero, Oncativo, Córdoba, PJ.

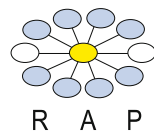
En 2014, este grupo se reunió 5 veces: (1) en la ciudad de Arroyito donde el intendente anfitrión Mauricio Cravero presentó la problemática de la seguridad vial en su ciudad; (2) en la ciudad de Dolores, Buenos Aires, donde el intendente anfitrión Camilo Etchevarren presentó la problemática de los jóvenes y la nocturnidad en su ciudad; (3) en la ciudad de Roldán. En esta reunión el intendente anfitrión, José María Pedretti, presentó la problemática de los residuos sólidos no domiciliarios frente a sus pares; (4) en Oliva donde Oscar Tamis, abordó la problemática del déficit de vivienda en su municipio; (5) Bajo la consigna “La gestión del personal en el marco de la modernización del estado municipal”, este grupo se reunió en Carlos Paz donde los intendentes trabajaron varios temas en distintas comisiones.



Participaciones / Presentaciones Institucionales

Algunas actividades en la área de Desarrollo Institucional a lo largo del 2014 fueron:

- En el mes de abril Alan Clutterbuck realizó una presentación institucional a integrantes de la Cámara de Comercio Argentino-Canadiense.
- Alan Clutterbuck asistió a la Global Empowerment Meeting organizado por el CID de Harvard Kennedy School. Este evento insignia del Centro para el Desarrollo Internacional de Harvard convoca a los líderes y pensadores de organizaciones vinculadas al desarrollo, gobierno, negocios y filantropía y se enfoca en los grandes problemas que el mundo enfrenta hoy para alcanzar el desarrollo y explora ideas innovadoras para solucionar esos desafíos.
- Alan Clutterbuck fue invitado a participar de un panel sobre educación en el Coloquio de IDEA en donde presentó el trabajo que el Grupo de Trabajo de Educación viene llevando a cabo dentro del marco del Proyecto de Acuerdos Básicos para el Tricentenario.



Desarrollo de Fondos

La Fundación tiene como política cubrir todos los costos de organización de los eventos y los costos inherentes a la participación de los Políticos RAP en los mismos. Para ello lleva adelante un esfuerzo permanente de desarrollo de fondos basado en tres principios básicos:

- Amplitud de la base de adherentes, de forma que no haya dependencia de ningún donante individual; ningún donante alcanza al 5% del total de los ingresos de la Fundación.
- Transparencia en la recepción de donaciones y en la utilización de las mismas; Informe de Gestión Anual a donantes y Auditoría Externa de Deloitte.
- Austeridad en la utilización de los recursos.

La estrategia de financiamiento ha sido desarrollar en una primera etapa (2003-2004) una Comunidad de Donantes individuales (personas físicas) que apoyen el desarrollo inicial de la agrupación. Dicha comunidad permitió financiar las actividades de RAP durante sus primeros dos años de vida. Con la obtención de la personería jurídica (Fundación) a fines de 2004 se pasa a una segunda etapa en la cual comienzan a incorporarse donantes institucionales del ámbito local (empresas basadas en Argentina –locales y multinacionales– y organizaciones de la sociedad civil). Con una trayectoria ya establecida y una validación brindada por la comunidad de donantes locales, en el 2007 se comenzó a desarrollar la estrategia de búsqueda de donantes internacionales y en 2008 se comenzaron a recibir los primeros apoyos de organizaciones internacionales como: La Agencia de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) de España, Avina, National Endowment for Democracy (NED), Instituto Internacional Demócrata (NDI), New Zealand International Aid and Development Agency (NZAID), Fundación Pablo Iglesias de España, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y United Nations Democracy Fund (UNDEF).

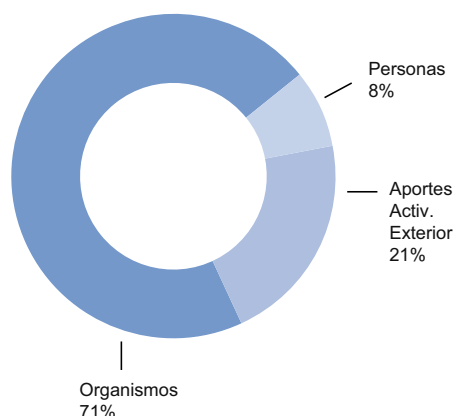
En los últimos años, el serio debilitamiento de la cooperación externa, hizo que RAP centrara sus esfuerzos de desarrollo de fondos en ampliar la base de donantes locales, tanto individuales como institucionales.

El lanzamiento del proyecto de Acuerdos Básicos a principios del 2012 implicó un gran desafío en materia de desarrollo de fondos al multiplicarse la cantidad de actividades que la Fundación lleva adelante durante el año, al punto tal que al cierre del año el proyecto representa casi el 50% del presupuesto de RAP. Para ello se desarrolló un plan que implicó generar una nueva categoría de empresas aportantes que tomaron el rol de “Socias” de RAP en este proyecto, brindando apoyo financiero plurianual e involucrándose más activamente en varias de las actividades del mismo.

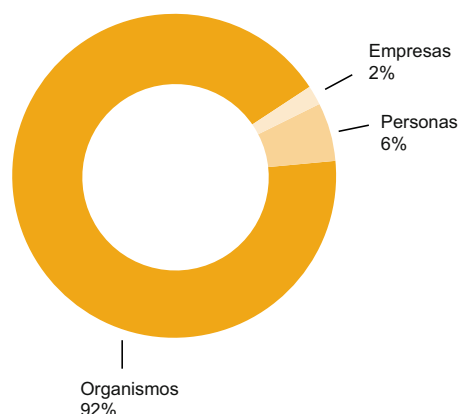
Durante el 2014 Fundación RAP recibió donaciones en efectivo por un total de \$ 12.9 millones de pesos y donaciones en especie y pro-bono valuadas en \$ 4.6 pesos, generando ingresos totales por \$ 17.5 millones de pesos.

Apertura de donaciones por categoría

Ingresos en Pro Bono/Especie



Ingresos en Efectivo



Actividades del área

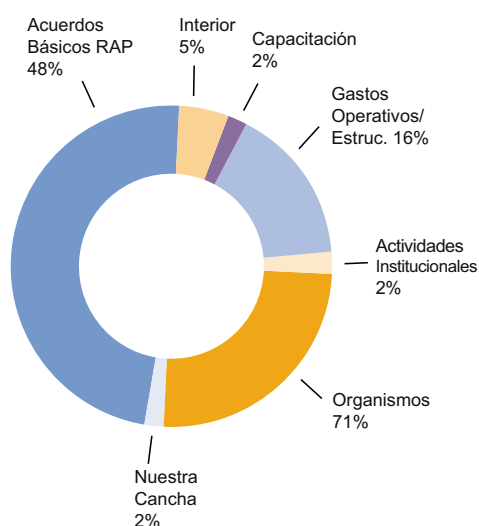
Durante el año se realizaron diversas actividades con Políticos RAP y empresarios en las que se presentaron los avances de RAP y los acuerdos logrados en el proyecto de “Acuerdos Básicos RAP para el Tricentenario” con el objetivo de invitar a los presentes a que siguieran acompañando financieramente el trabajo que realiza la Fundación.

Se realizaron 3 cenas de desarrollo de fondos en la que expusieron J. M. Urtubey, E. Bullrich y M. Stolbizer; J. M. Urtubey, P. Javkin y F. Pinedo y 4 Gaby Michetti, Luis Petri y Jorge La Roza (Presidente de DOW). En las mismas participaron empresarios donantes y potenciales donantes.

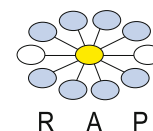
Uso de Recursos

Durante el año 2014, el total de erogaciones requeridas por las diversas actividades llevadas adelante por la Fundación ascendió a \$ 10.4 millones (no incluye Pro Bonos)

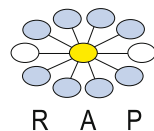
La apertura de las mismas por el tipo de iniciativa puede apreciarse en el siguiente gráfico.



Estructura de Gobierno



Consejo de Administración	Consejo Asesor	Staff
Presidente y CEO Clutterbuck, Alan	Aguinis, Marcos	Directora Ejecutiva Montoya, Paula
Vice Presidente Gibbs, Timothy	Aguzin, Nicolás	Directora Des. Institucional Alemán, Magdalena
Secretario Perechodnik, Fabián	Botana, Natalio	Coordinadora Interior Farfalli, Marina
Tesorero Guerrico, Gonzalo	Cambiaso, Juan	Coordinadora de Gestión de Actividades Padró, Teresa
Pro Secretario Echagüe, Fernando	Dartiguelongue, Josefina	Coordinadora Administrativa López Saez, Fernanda
Pro Tesorero De Larminat, Miguel	Forteza, Jorge	Coordinadora Proyecto Acuerdos Básicos RAP Peisajovich, Nicole
Vocales Becerra, Alejandra Cristofani, Enrique Estol, Clarisa Lacroze, Lucrecia	Gelli, María Angélica	Coordinador Proyecto Acuerdos Básicos RAP Murphy, Esteban
	Herrero, Gustavo	Asistente de Gestión de Actividades Del Pino, María
	Kovadloff, Santiago	Coordinadora Operativa Von Essen, Marcela
	Llach, Juan José	Secretaria Strada, María
	Mora y Araujo, Manuel	
	Rodriguez Giavarini, Adalberto	
	Zovatto, Daniel	



Apoyos Institucionales

Donantes

Socios Adherentes

Banco Hipotecario
Banco Supervielle
Barrick
DirecTV
Dow
Fundación Córdoba Mejora
Lartirigoyen y Cia.
Ledesma
Puente
TN & Platex
Terminal Zárate

Sponsors Principales

3M
Banco Ciudad
Banco Comafi
Cohen

Despegar.com
Farmacity
IBM
Louis Dreyfus Commodities
Reserva El Potrero
San Miguel
Telefónica de Argentina
Total Austral

Sponsors Adherentes

A16
Aceitera General Deheza
Bagó
Bullo, Tassi, Estebenet, Lipera,
Torassa
Celulosa Argentina
Deloitte Eidico

Frigorífico Rioplatense
GAS
Grupo ASSA
Grupo Peñaflor
Jumbo
La Anónima
Lare
Medanito Mercantil Andina
Minera Alumbrera
Rheem
Siemens
Sintoplast
Sheraton
Swiss Medical
Tabacal
MSU Tasa

Adherentes

Agro Uranga
Akian
Alladio
Angel Estrada
Axoft Argentina
Bodegas Escorihuela Gascón
Bodegas Luigi Bosca

Bodegas Norton
Dupont Argentina
I-FLOW
Intel
Mandy
Massalin Particulares

Nidera
Pritty
Nobleza Piccardo
Porta Hnos.
Promedon
Tarjeta Naranja

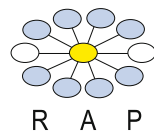
Apoyos Institucionales

Instituciones Locales

Alta Dirección Business School
Asociación Empresaria Argentina
CREA
CIPPEC
Fundación Bemberg
Cámara Americana de
Comercio en Argentina

Fundación Cambio Democrático
Fundación Luminis
HelpArgentina
IDEA
IAE
Instituto Tecnológico de
Buenos Aires (ITBA)

Universidad Empresarial Siglo 21
Red Argentina para la
Cooperación Internacional (RACI)
Red Argentina Universidad Austral
Universidad de San Andrés
Universidad Nacional de San Martín
Universidad Torcuato Di Tella



Apoyos Institucionales

Instituciones Internacionales

Agencia Española de Cooperación
para el Desarrollo (AECID)
AusAID
Ashoka
Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)
CAF
Banco de Desarrollo
de América Latina
Center for International
Development at Harvard University

Columbia University School of In-
ternational and Public Affairs (SIPA)
Council of the Americas (COA)
David Rockefeller Center for Latin
American Studies
Fundación Internacional y para
Iberoamérica de Administración y
Políticas Públicas (FIIAPP)
Fundación Avina
National Endowment for Democracy
(NED) Instituto Nacional Demócrata

New Zealand International Aid &
Development Agency
Fundación Pablo Iglesias
Organización de los Estados
Americanos (OEA)
Programa de Naciones Unidas
para el Desarrollo (PNUD)
Queensland University
of Technology
United Nations Democracy Fund
(UNDEF)

Embajadas en Argentina

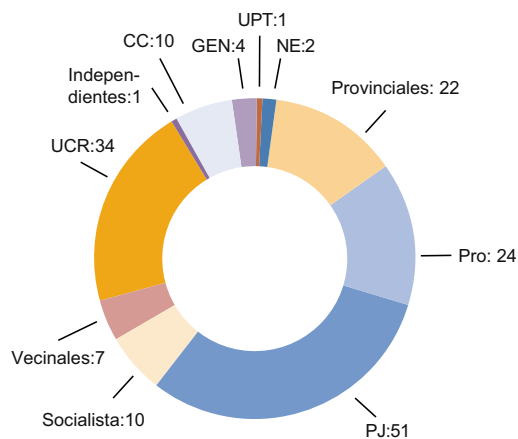
Embajada de Australia
Embajada de Canadá
Embajada de España

Embajada de Estados Unidos
Embajada de Finlandia
Embajada de Nueva Zelanda

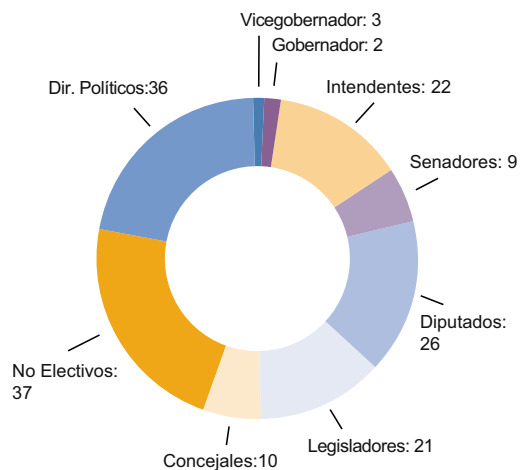
Embajada del Reino Unido
Embajada de Sudáfrica

Clasificación Políticos RAP

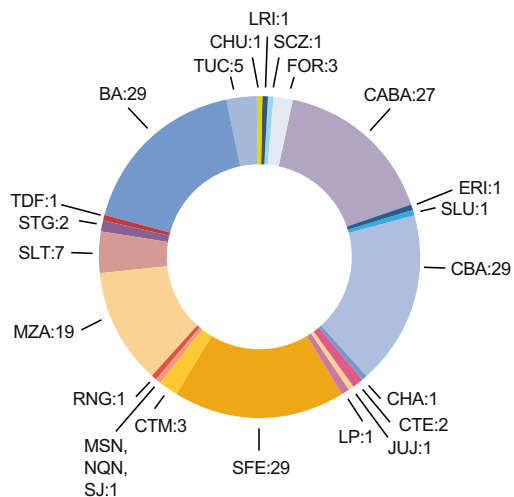
Apertura por Partido Político



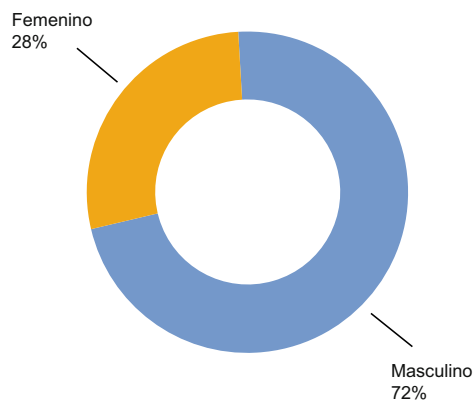
Apertura por Cargo / Función

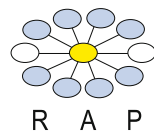


Apertura por Provincia



Apertura por Género





Listado de Políticos RAP por Cargo

Gobernadores

Buzzi, Martín

Chubut
Partido Justicialista

Urtubey, Juan Manuel

Salta
Partido Justicialista

Vicegobernador

Henn, Jorge

Santa Fe
Unión Cívica Radical

Mera, Dalmacio

Catamarca
Partido Justicialista

Vidal, María Eugenia

Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Senadores Nacionales

Crexell, Lucila

Neuquén
Movimiento Popular Neuquino

Fiore, Cristina

Salta
Partido Renovador Salteño

García Larraburu, Silvina

Río Negro
Partido Justicialista

Giustiniani, Rubén

Santa Fe
Partido Socialista

Michetti, Gabriela

Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Morandini, Norma

Córdoba
Frente Cívico Córdoba

Naidenoff, Luis

Formosa
Unión Cívica Radical

Negre de Alonso, Liliana

San Luis
Partido Justicialista

Sanz, Ernesto

Mendoza
Unión Cívica Radical

Diputados Nacionales

Aguad, Oscar

Córdoba
Unión Cívica Radical

Basterra, Luis

Formosa
Partido Justicialista

Binner, Hermes

Santa Fe
Partido Socialista

Buryaile, Ricardo

Formosa
Unión Cívica Radical

Cano, José

Tucumán
Unión Cívica Radical

Carrizo, Soledad

Córdoba
Unión Cívica Radical

Casañas, Juan

Tucumán
Unión Cívica Radical

Ciciliani, Alicia

Santa Fe
Partido Socialista

Costa, Eduardo

Santa Cruz
Unión Cívica Radical

De Ferrari, Patricia

Córdoba
Unión Cívica Radical

Duclós, Omar

Buenos Aires
GEN

Garrido, Manuel

Ciudad Autónoma de Bs.As.
Unión Cívica Radical

Javkin, Pablo

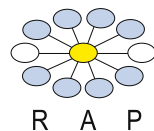
Santa Fe
Coalición Cívica

Kosiner, Pablo

Salta
Partido Justicialista

Martínez, Soledad

Buenos Aires
PRO



Listado de Políticos RAP por Cargo

Pérez, Adrián

Buenos Aires
Frente Renovador
Pinedo, Federico
Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Spinozzi, Ricardo

Santa Fe
PRO

Torroba, Francisco

La Pampa
Unión Cívica Radical

Perotti, Omar

Santa Fe
Partido Justicialista
Rubin, Carlos
Corrientes
Partido Justicialista

Stolbizer, Margarita

Buenos Aires
GEN

Vaquié, Enrique

Mendoza
Unión Cívica Radical

Petri, Luis

Mendoza
Unión Cívica Radical
Sánchez, Fernando
Ciudad Autónoma de Bs. As.
Coalición Cívica

Sturzenegger, Federico

Ciudad Autónoma de Bs.As.
PRO

Legisladores Provinciales

Arenaza, Juan Pablo

Legislador
Ciudad Autónoma de Bs. As.
Unión por Todos

Calsina, Isolda

Diputada
Jujuy
LYDER

Cristiani, Rosario

Diputada
Santa Fe
Partido Justicialista

Giacomelli, Leonardo

Diputado
Mendoza
Partido Justicialista

Marcucci, Hugo

Senador
Santa Fe
Unión Cívica Radical

Ocaña, Graciela

Legisladora
Ciudad Autónoma de Bs. As. Confianza
Pública

Petrella, Iván

Legislador
Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Borello, Rubén

Legislador
Córdoba
Frente Renovador

Capitani, Danilo

Senador
Santa Fe
Partido Justicialista

De Loredó, Rodrigo

Legislador
Córdoba
UCR

Giner, Eduardo

Senador
Mendoza
Unión Cívica Radical

Montero, Liliana

Legisladora
Córdoba
Frente Cívico Córdoba

Pirola, Rubén

Senador
Santa Fe
Partido Justicialista

Sestopal, Marcos

Legislador
Córdoba
Partido Justicialista

Borla, Rodrigo

Senador
Santa Fe
Unión Cívica Radical

Colombo, Marita

Diputada
Catamarca
Frente Cívico y Social

Estenssoro, María Eugenia

Legisladora
Ciudad Autónoma de Bs. As.
Coalición Cívica

Lifschitz, Miguel

Senador
Santa Fe
Partido Socialista

Moralejo, Sergio

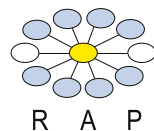
Senador
Mendoza
Unión Cívica Radical

Pretto, Javier

Legislador
Córdoba
PRO

Soler Carmona, Irene

Diputada
Salta
Partido Conservador Popular



Listado de Políticos RAP por Cargo

Intendentes

Amaya, Domingo

San Miguel de Tucumán, Tucumán
Partido Justicialista

Buil, Sergio

Rivadavia, Buenos Aires
GEN

Colombo, Héctor

Villa Allende, Córdoba
Partido Justicialista

De la Torre, Joaquín

San Miguel
Buenos Aires
Partido Justicialista

Frizza, Gabriel

Jesús María, Córdoba
Frente Cívico y Social

Jetter, Ingrid

Riachuelo, Corrientes
Partido Vecinalista

Tamis, Oscar

Oliva, Córdoba
Frente Cívico Córdoba

Avilés, Esteban

Villa Carlos Paz, Córdoba
Unión Cívica Radical

Cáffaro, Osvaldo

Zárate, Buenos Aires
Partido Socialista

Corral, José

Santa Fe, Santa Fe
Unión Cívica Radical

Etchevarren, Camilo

Dolores, Buenos Aires
Coalición Cívica

Ghi, Lucas

Morón, Buenos Aires
Nuevo Encuentro

Pedretti, José María

Roldán, Santa Fe
Partido Justicialista

Borrego, Victoria

25 de Mayo, Buenos Aires
Coalición Cívica

Castellano, Luis

Rafaela, Santa Fe
Partido Justicialista

Cravero, Mauricio

Arroyito, Córdoba
Unión Cívica Radical

Fein, Mónica

Rosario, Santa Fe
Partido Socialista

Gres, Darío

Arroyo Seco, Santa Fe
Unión Cívica Radical

Sciurano, Federico

Ushuaia, Tierra del Fuego
Unión Cívica Radical

Concejales

Ducoté, Nicolás

Pilar, Buenos Aires
X Pilar

Hilding Ohlsson, Marcos

San Isidro, Buenos Aires
Convocación por San Isidro

López Molina, Rodrigo

Rosario, Santa Fe
PRO

Tagliaferro, Ramiro

Morón, Buenos Aires
PRO

Frana, Silvina

Santa Fe, Santa Fe
Partido Justicialista

Höss, Fabián

Villa General Belgrano
Córdoba, Unión Cívica Radical

Martín, Leandro

San Isidro, Buenos Aires
Partido Justicialista

Gallardo, Miriam

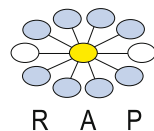
Maipú, Mendoza
Partido Justicialista

Ivoskus, Daniel

San Martín, Buenos Aires
F. S Martín Honest. y Trabajo

Oddi, Vanessa

Santa Fe, Santa Fe
Partido Socialista



Listado de Políticos RAP por Cargo

Cargos no Electivos

Acuña, Soledad

Subsecretaria de Equidad Educativa
Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Barbosa, Marcio

Secretario del Interior de la Nación,
Partido Justicialista

Breitenstein, Cristian

Ministro de Producción
Buenos Aires
Partido Justicialista

De Figueredo, Gustavo

Director de Turismo
Córdoba
Partido Justicialista

Fortuna, Francisco

Ministro de Salud
Córdoba
Partido Justicialista

García, Clara

Secretaria de Servicios
Públicos y Medio Ambiente
Santa Fe
Partido Socialista

Grahovac, Walter

Ministro de Educación
Córdoba
Partido Justicialista

La Ruffa, Silvia

Subsecretaria de Planificación
Buenos Aires
Partido Justicialista

Maradona, Alejandra

Dir. de Regalías,
Ministerio de Hacienda
Mendoza
Partido Justicialista

Peralta, Mónica

Subsecretaria de Cultura de Rosario
Santa Fe
GEN

Arenas, Diego

Director de Inspección
General de Seguridad
Mendoza
Partido Demócrata

Basavilbaso, Emilio

Presidente del Instituto de
la Vivienda de la Ciudad
Ciudad Autónoma de Bs.As.
PRO

Bullrich, Esteban

Ministro de Educación
Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Estévez, Enrique

Coordinar de Relaciones
Parlamentarias de Rosario
Santa Fe
Partido Socialista

Frigerio, Rogelio

Presidente del Banco Ciudad
Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Ghirardi, Horacio

Secretario de Regiones,
Municipios y Comunas
Santa Fe
Partido Socialista

Jaque, Celso

Embajador en Colombia
Mendoza
Partido Justicialista

Lanus, Ramón

Dir. Gral. Atención Inmediata
Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Moccia, Franco

Subsec. Planeamiento
y Control de Gestión
Ciudad Autónoma de Bs. As
PRO

Aybar, Rodrigo

Director General Prestaciones
Centralizadas del ANSES
Partido Justicialista

Bilbao, Hugo

Dir. del Organismo Provincial
para el Desarrollo Sostenible
Buenos Aires
Partido Justicialista

De Andreis, Fernando

Presidente Ente de Turismo
Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Flores, Walter

Ministro de Educación
La Rioja
Partido Justicialista

Gambaro, Natalia

Normalizadora de la
Fundación Felices los Niños
Buenos Aires
Partido Justicialista

Giudici, Silvana

Subsec. de Coordinación del
Plan Estratégico de la Ciudad
Ciudad Autónoma de Bs. As.
Unión Cívica Radical

Juri, Mariana

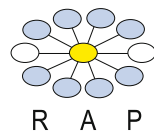
Secretaria de Turismo y Promoción
de la Ciudad de Mendoza
Unión Cívica Radical

Llaryora, Martín

Ministro de Industria
Córdoba
Partido Justicialista

Parisi, Omar

Presidente del Instituto Provincial
de Vivienda, Mendoza,
Partido Justicialista



Listado de Políticos RAP por Cargo

Presman, Claudio

Defensor Adjunto del Pueblo
Ciudad Autónoma de Bs. As.
Unión Cívica Radical

Sesma, Laura

Subsec. Reforma Adm.
de la Ciudad de Córdoba
Córdoba
Independiente

Vottero, Osvaldo

Secretario de Asuntos Institucionales
Córdoba
Partido Justicialista

Walter, Pablo

Director Corporación Antiguo
Puerto Madero (CAMPESA)
Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Posadas, Matías

Presid. Instituto de Vivienda
Salta
Frente Plural

Reale, Roberto

Subsec. Modernización del
Estado de la Provincia
Buenos Aires
Partido Justicialista

Stanley, Carolina

Ministra de Desarrollo Social
Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Pratto, Germán

Secretario de Ambiente
Córdoba
Partido Justicialista

Ruiz, Omar

Sec. Calidad Institucional y
Participación Ciudadana
V. C. Paz, Córdoba
Coalición Cívica

Sturzenegger, Alejandra

Sec. Modernización del
Estado de La Plata
Buenos Aires
Frente Renovador Platense

Dirigentes Políticos

Agosto, Walter

Santa Fe
Partido Justicialista

Arroyo, Daniel

Buenos Aires
Partido Justicialista

Berra, Gonzalo

Ciudad Autónoma de Bs. As.
Unión Cívica Radical

Campagnoli, Marcela

Buenos Aires
Coalición Cívica

Escudero, Sonia

Salta
Partido Justicialista

Flores, Toty

Buenos Aires
Coalición Cívica

Jerez, Esteban

Tucumán

Aguinaga, Carlos

Mendoza
Partido Demócrata

Asinelli, Christian

Ciudad Autónoma de Bs. As.
Partido Justicialista

Bertol, Paula

Ciudad Autónoma de Bs. As.
PRO

Coser, Sergio

Córdoba
Unión Cívica Radical

Favot, Sergio

Córdoba
Unión Cívica Radical

Gatica, Marcelino

Córdoba
Frente Cívico Córdoba

Llano, Mercedes

Mendoza

Amadeo, Eduardo

Buenos Aires
Partido Justicialista

Baldata, Griselda

Córdoba
Coalición Cívica

Burzaco, Eugenio

Buenos Aires
PRO

De Marchi, Omar

Mendoza
Partido Demócrata

Ferraro, Fabián

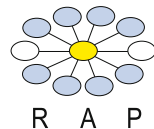
Buenos Aires
Moreno Vive

Guzmán, Ricardo

Catamarca
Unión Cívica Radical

López, Castor

Santiago del Estero



Listado de Políticos RAP por Cargo

Ciudadanos Contra la Corrupción

Mansilla, Mirta

Santa Fe

Frente Cívico y Social

Mor Roig, Javier

Buenos Aires

Coalición Cívica

Naman, Alejandra

Mendoza

Nuevo Encuentro

Olmos, Martín

Ciudad Autónoma de Bs.As.

Partido Justicialista

Torres, Sergio

Córdoba

UCR

Yarade, Fernando

Salta

Partido Justicialista

Partido Demócrata

Mastandrea, Alicia

Chaco

Unión Cívica Radical

Morán, Juan Carlos

Buenos Aires

Coalición Cívica

Nejamkis, Lucas

Buenos Aires

Partido Justicialista

Priore, Pablo

Mendoza

PRO

Velarde, Marta

Santiago del Estero

Partido Justicialista

Zavallo, Gustavo Marcelo

Entre Ríos

Partido Justicialista

PRO

Miranda, Sergio

Mendoza

PRO

Mosso, Guillermo

Mendoza

Partido Demócrata

Ocaranza, Rodolfo

Tucumán

Partido Justicialista

Sueiras, Diego

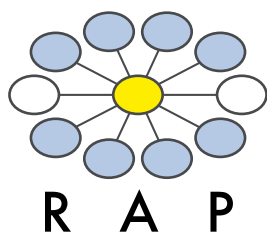
Santa Fe

Unión Cívica Radical

Venesia, Laura

Santa Fe

Partido Justicialista



**Sarmiento 539, 7° piso, Ciudad
Autónoma de Buenos Aires (1041)
5411 - 4322 - 0773
rap@fundacionrap.org
www.fundacionrap.org**